



EESTI MAAÜLIKOOL
Majandus- ja sotsiaalinstituut

Kristiina Noortoots

**ETTEVÕTTE KONKURENTSIANALÜÜS PHARMA GROUP
OÜ NÄITEL**

**THE COMPETIVENESS ANALYSIS OF OÜ PHARMA GROUP
ENTERPRISE**

Bakalaureusetöö
Maamajandusliku ettevõtluse ja finantsjuhtimise õppekava

Juhendaja: lektor Katrin Kreegimäe, *MSc*

Tartu 2017

SISUKORD

LÜHIKOKKUVÕTE.....	4
ABSTRACT.....	6
SISSEJUHATUS.....	8
1. KONKURENTS JA KONKURENTSIANALÜÜS.....	10
1.1 Konkurentsi ja konkurentsianalüüsi olemus	10
1.2 Konkurentsianalüüsi uurimismeetod	12
1.3 Ülevaade apteekide turuolukorrast	15
2. ETTEVÕTTE PHARMA GROUP OÜ KONKURENTSIANALÜÜS.....	19
2.1 Ülevaade uuritavast ettevõttest Pharma Group OÜ ja otsestest konkurentidest	19
2.2 Bilansi ja kasumiaruande horisontaalanalüüs	22
2.3 Bilansi ja kasumiaruande vertikaalanalüüs	26
2.4 Finantssuhtarvude analüüs	28
2.4.1 Likviidsus suhtarvud	28
2.4.2 Kapitali struktuuri suhtarvud	30
2.4.3 Rentaablus suhtarvud.....	31
2.5 Rahavoogude analüüs	34
2.6 Järeldused	35
KOKKUVÕTE.....	37
SUMMARY.....	38
KASUTATUD KIRJANDUS	39
LISAD.....	41
Lisa 1. Pharma Group OÜ bilansi horisontaalanalüüs	42
Lisa 2. Pharma Group OÜ bilansi vertikaalanalüüs	44
Lisa 3. Pharma Group OÜ kasumiaruande horisontaalanalüüs	46
Lisa 4. Pharma Group OÜ kasumiaruande vertikaalanalüüs	47
Lisa 5. Terve Pere Apteek OÜ bilansi horisontaalanalüüs	48
Lisa 6. Terve Pere Apteek OÜ bilansi vertikaalanalüüs	50
Lisa 7. Terve Pere Apteek OÜ kasumiaruande horisontaalanalüüs	52
Lisa 8. Terve Pere Apteek OÜ kasumiaruande vertikaalanalüüs	53
Lisa 9. Euroapteek OÜ bilansi horisontaalanalüüs	54
Lisa 10. Euroapteek OÜ bilansi vertikaalanalüüs	56
Lisa 11. Euroapteek OÜ kasumiaruande horisontaalanalüüs	58

Lisa 12. Euroapteek OÜ kasumiaruande vertikaalanalüüs	59
Lisa 13. Benu Apteek Eesti OÜ bilansi horisontaalanalüüs.....	60
Lisa 14. Benu Apteek Eesti OÜ bilansi vertikaalanalüüs	62
Lisa 15. Benu Apteek Eesti OÜ kasumiaruande horisontaalanalüüs	64
Lisa 16. Benu Apteek Eesti OÜ kasumiaruande vertikaalanalüüs	65
Lisa 17. Suhtarvude arvutamise valemid	66
Lisa 18. Ettevõtete rahavoogude aruanded	67
LIHTLITSENTS.....	68

LÜHIKOKKUVÕTE

Eesti Maaülikool		Bakalaureusetöö lühikokkuvõte	
Kreutzwaldi 1, Tartu 51014			
Autor: Kristiina Noortoots		Õppekava: Maamajanduslik ettevõtlus ja finantsjuhtimine	
Pealkiri: Ettevõtte konkurentsianalüüs Pharma Group OÜ näitel			
Lehekülgi: 66	Jooniseid: 9	Tabeleid: 7	Lisasid: 18
Osakond: Majandus- ja sotsiaalinstituut			
Uurimisvaldkond: Konkurentsivõime			
Juhendaja: Katrin Kreegimäe			
Kaitsmiskoht ja -aasta: Tartu 2017			
<p>Bakalaureuse töö eesmärgiks oli teostada konkurentsianalüüs Pharma Group OÜ näitel ning saadud tulemustele tuginedes teha ettevõttele parandus ettepanekuid.</p> <p>Töö teoreetilises osas käsitleb autor konkurentsi ja konkurentsianalüüsi olemust ning selgitab töös kasutatavat uurimusmeetodit ning annab ülevaate eesti apteekri turu olukorrast.</p> <p>Töö empiirilises osas teostab autor finantsanalüüsi, kus analüüsitakse ettevõtete aruandeid horisontaal-, vertikaal- ja suhtarvude analüüsiga. Lisaks teostab autor rahavoogude aruande analüüsi.</p> <p>Uurimistöö tulemustele tuginedes selgus, et Pharma Group OÜ konkurentsivõime võrreldes teiste ettevõtetega on nõrk. Pharma Group OÜ maksevõime on nõrk, võlakordaja kõrge ning probleeme on ka omakapitali ja kohustuste koosseis. Ainsa positiivse tulemusena võib välja tuua ettevõtte müügitulu, mis on aastate lõikes olnud kasvav. Vaatamata sellele saab ettevõtte finantsanalüüsi tulemustest järeldada, et ettevõtte ei ole pikas perspektiivis jätkusuutlik, kui ei</p>			

langeta radikaalsemaid otsuseid.

Märksõnad: apteegitur, konkurents, finantsanalüüs

ABSTRACT

Estonian University of Life Sciences Kreutzwaldi 1, Tartu 51014		Abstract of Bachelor's Thesis	
Author: Kristiina Noortoots		Speciality: Rural Entrepreneurship and Financial Management	
Title: The competitiveness analysis of oü pharma group enterprise.			
Pages: 66	Figures: 9	Tables: 7	Appendixes: 18
Department: Economics and Social Institute Field of research: Competiveness analysis Supervisors: Katrin Kreegimäe Place and date: Tartu 2017			
<p>The aim on the bachelor's work was to analyse the competitiveness of Pharma Group OÜ and based of the results make suggestions for improvements.</p> <p>In the theoretical part the author use competition and competitive analysis contents and explains the method used in the research and gives an overview of the pharmacy market in Estonia.</p> <p>In the empirical part the author had to carry out the prior financial analysis in which the horizontal, vertical and financial ratios analysis. To further the analysis, the author of the report also analysed the cash flow statements as well.</p> <p>The results of the research show that Pharma Group OÜ competitiveness compared to other companies is weak. Pharma Group OÜ solvency was weak, the debt ratio was high and there is problems with equity and liabilities. The only positive result of the company is over the years the company's sales have been growing over the years. The Company financial results</p>			

showed that the company is not sustainable in long run if they not take any radical decisions.

Keywords: pharmacy market, competition, financial analysis

SISSEJUHATUS

Eestis olev apteegiturg on jaotunud kaheks, kus poolte apteekide omanikud on suured ettevõtjad ning ülejäänud apteekide omanikeks on väikesed iseseisvad ettevõtjad. Suurtele ettevõtjatele kuuluv apteegiturg suudab püsida pidevas konkurentsisis, kuid iseseisvad apteegid suudavad vaevu sammu pidada, mille tõttu on viimastel aastatel väikesed apteegid hakanud liituma suurte apteegikettidega.

Hetkel konkureerivad apteegiturul põhiliselt neli-viis suurt ketti, kelle vahel käib pidev võitlus turuliidri koha pärast ja konkurentsisis püsimiseks teevad apteegiketid mahukaid investeeringuid. Kõik suured turul tegutsevad apteegiketid on viimastel aastatel kas omandanud, avanud või uuendanud olemasolevaid apteeke, laiendanud hulgaliselt ravimite sortimenti ja oluliselt on suurendanud mitte-ravimite sortimenti.

Bakalaureusetöö eesmärgiks on viia läbi ettevõtte Pharma Group OÜ konkurentsianalüüs ning saadud tulemustele tuginedes teha ettevõttele parandusettepanekuid konkurentsivõime tõstmiseks või selle säilitamiseks.

Töö eesmärgi saavutamiseks püstitatakse järgnevad uurimisülesanded:

- 1) anda ülevaade konkurentsi ja konkurentsianalüüsi teoreetilisest käsitlest;
- 2) anda ülevaade apteegiturust Eestis;
- 3) kirjeldada uuritavat ettevõtet Pharma Group OÜ ja tema konkurente;
- 4) viia läbi ettevõtte Pharma Group OÜ konkurentsianalüüs ning tulemustele tuginedes koostada ettevõttele parandusettepanekuid konkurentsivõime tõstmiseks või säilitamiseks.

Bakalaureusetöö koosneb teoreetilisest ja empiirilisest osast. Teoreetilises osas käsitletakse konkurentsi ja konkurentsianalüüsi teoreetilist olemust ning selgitatakse töös kasutatavat uurimismeetodit. Samuti on teoreetilises osas kirjeldatud Eesti apteegiturul valitsevat hetkeolukorda. Töö teises ehk empiirilises osas antakse üldine ülevaade ettevõtetest, kes

kuuluvad antud töö valimisse ning viiakse läbi ettevõtte konkurentsianalüüs, kus analüüsitakse kõigi valimisse kuuluvate ettevõtete aruandeid horisontaal-, vertikaal- ja suhtarvude analüüsiga. Lisaks viiakse läbi rahavoogude aruannete analüüs ja tulemustele tuginedes tehakse järeldused ning parandusettepanekud.

Uurimismeetodina kasutas autor kvantitatiivset meetodit. Konkurentsianalüüsi läbiviimiseks vajalikud andmed pärinevad ettevõtete majandusaastate aruannetest, kus vaatlusperioodiks on võetud aastad 2012 – 2015. Vajalikud majandusaasta aruanded sai töö autor Registrate ja Infosüsteemide Keskuse koduleheküljelt ning kõigilt valimisse valitud ettevõtetelt on andmete kasutamiseks luba küsitud.

1. KONKURENTS JA KONKURENTSIANALÜÜS

1.1 Konkurentsi ja konkurentsianalüüsi olemus

Igale ettevõttele on oluline teada oma tarbijaid, nende soove ja eelistusi, kuid oluline on ka teada konkurente. Ettevõtte edu aluseks on kõrgem tarbijale pakutav väärtus, mis peab tagama tarbija rahulolu teiste ettevõtte konkurentide suhtes. (Kuusik *et al.* 2010: 74) Tänapäeval on ettevõtete vaheline konkurents muutunud ühe teravamaks, mida mõjutab ettevõtete suurenemine, tootehindade alanemine ning tarbijate eelistused.

Konkurent on iga ettevõtte või isik, kes pakub sarnaseid tooteid ja teenuseid samal turul või kes pakub asendustooteid ja –teenuseid (Konkurentsianalüüs 2013). Konkurentsi tunnuseks on subjektide huvide vastandlikkus, mis üldiselt väljendab subjektide soovi olla teistest ettevõtetest edukamad (Kaldaro, Jago 1999: 26). Kui on teada ettevõtete konkurentide edutegurid, strateegia ja tegevuspõhimõtted, on kergem ennetada konkurentide tegevusi ja kasutada ära nende nõrkusi. Ühelt poolt on konkurentide jälgimine kerge, kuid teiselt poolt suhteliselt raske. (Vihalem 2008: 38)

Enamus ettevõtteid ei ole tänapäeval oma otsuseid hästi organiseerinud või struktureerinud, selgitamaks välja, milline tegevus aitaks neil olemasolevatest konkurentidest eristuda (Fleisher, Bensoussan 2015: 11).

Turu ja konkurentide tundmaõppimiseks kasutatakse tavaliselt M. E Porteri konkurentsiteooriat, kus on viis põhilist konkurentsimehhanismi (Vihalem 2008: 37):

- 1) uued ja potentsiaalsed sisenejad;
- 2) asendustooted;
- 3) lõpptarbijate ostujõud;
- 4) organisatsiooniklientide ostujõud;
- 5) konkurentsitased.

Konkurentsi ulatuse suurenemine toob endaga kaasa selle tugevnemise ja tihenemise, seega on ettevõttele oluline teostada konkurentide analüüsi. Konkurentsianalüüs peab vastama konkurentsi ulatusele, mis tähendab, et tuleb analüüsida kõiki potentsiaalseid konkurente. (Kaldaro, Jago 1999: 26) Lisaks nõuab konkurentsi turundusstrateegia, et ettevõtte suudaks otseseid konkurente vähendada, valides selleks kõige nõrgemad ehk panustades tugevust nõrkuse vastu. Konkurentsianalüüsi eesmärgiks on pakkuda erinevaid strateegiaid koos vajalike lahendustega, saavutamaks seatud eesmärgid. (Czepiel, Kerin 2011: 2)

Konkurentide analüüsimisel võetakse aluseks konkurentide liigitus, mis peab omakorda lähtuma tarbijate vajadusest ning pakutavatest toodetest. Iga ettevõtte edu aluseks on kõrgem tarbijale pakutav väärtus, mis peab tagama kõrgema rahulolu ettevõtte teistest konkurentidest. Konkurentsianalüüs algab konkurentide määratlemisest. (Kuusik *et al.* 2010: 75)

Tabel 1. Konkurentide liigid (*Ibid.*:75)

TARBIJAD		TOOTED	
		Samad	Erinevad
	Samad	Otsesed konkurendid	Üldised konkurendid
	Erinevad	Kaudsed konkurendid	Ei ole konkurendid

Otsesed ehk vahetud konkurendid on need, kes tegutsevad samas piirkonnas, pakuvad samasuguseid tooteid ning kelle tarbijad kattuvad otseselt (*Ibid.*: 75).

Kaudsed konkurendid on ettevõtted, kes tegutsevad teises piirkonnas, kuid kellel on teatud osa tegevusharu turuosast, mis tähendab, et pakutavad tooted sarnanevad oluliselt ja täidavad samalaadset funktsiooni, kuid tarbijaskond on erinev (*Ibid.*: 75).

Üldised konkurendid on ettevõtted, kes tegutsevad samal turul, kuid ei valmista samasugust toodet, samas tarbijad kasvõi osaliselt kattuvad (*Ibid.*: 76).

Turgudel esineb alati ettevõtteid, kes ei ole mitte kaudselt ega üldisemas mõttes konkurendid ning vastavalt sellele, milliseid konkurentide liike eksisteerib, tuleb ettevõtetel alati arvestada turul valitseva konkurentsituatsiooniga (*Ibid.*: 76).

Konkurentsianalüüs selgitab välja olulisemad vastused järgnevatele küsimustele (Kuusik *et al.* 2010: 51)

- 1) kes on ettevõtte peamised konkurendid turul;
- 2) konkurentide tugevused ja nõrkused;
- 3) konkurentide eesmärgid valitseval turul;
- 4) milliseid strateegiaid konkurendid kasutavad ning kui edukalt;
- 5) kuidas ettevõtted käituvad või reageerivad teiste konkurentide tegevustele.

Sellised olulised vastused aitavad ettevõtetel paremini mõista turul valitsevat olukorda ja positsiooni ning vastavad küsimusele, mida on ettevõtetel teistest konkurentidest eristumiseks ainulaadset ja unikaalset. (Konkurentsianalüüs 2013)

1.2 Konkurentsianalüüsi uurimismeetod

Käesolevas peatükis annab töö autor lühi ülevaate ettevõtte konkurentsianalüüsi uurimismeetodist.

Konkurentsianalüüsi üheks võimalikuks hindamise meetodiks on finantsanalüüsi teostamine. Selleks tuleb läbi töötada ettevõtte finantsaruanded, kus on kirjas ettevõtte tegevust iseloomustavad finantsandmed, mis omakorda aitavad ettevõtetel paremate majandusotsuste langetamiseks olulist informatsiooni välja tuua. (Rünkla 2003: 42)

Finantsanalüüsil on tänapäeval oluline roll majanduskeskkonnas. Finantsanalüüs aitab paremini mõista ettevõtte ressursside õiget ja efektiivset kasutamist tulu toova eesmärgi saavutamiseks. (Zelgalve, Zaharcenko 2012: 147)

Finantsaruannete analüüs on üks osa ettevõtte majandusanalüüsist, mille all mõistetakse ettevõtte möödunud, käesoleva ja tulevikus oodatava rahandusliku olukorra hindamist (Teeauru, Krumm 2005: 15).

Analüüsi teostamiseks saadakse informatsiooni põhiliselt raamatupidamise aruandlusest (*Ibid.*:16):

1. Möödunud perioodi kohta – infoallikaks on raamatupidamise aruandlus; kasumiaruanded, raamatupidamise bilanss või rahavoo aruanded.
2. Perspektiivne analüüs, s.o analüüs tulevase perioodi kohta, kus vaadeldakse plaanilisi raamatupidamise aruandeid. (*Ibid.*:16)

Kasumiaruanne näitab ettevõtte tulusid ning nende tulude saavutamiseks tehtuid kulusid teatud perioodi jooksul (Alver et al. 2004: 52). Ettevõtte puhastuluks ehk kasumiks on laekunud tulude ja nende saamiseks sooritatud kulude vahe. Aruandest nähtub, kuidas algsetest müügituludest üksikute kuluartiklite mahaarvamisel kujuneb ettevõtte puhastulu ehk kasum (Rünkla 2003: 46).

Bilanss kajastab ettevõtte vara, kohustuste ja omakapitali olukorda aruandeaasta lõpuks (Alver, Reinberg 2002: 300). Bilansi aktiva pool näitab ettevõtte vara ning kohustused ja omakapital näitavad selle finantseerimise allikaid (Finantsanalüüs 2000: 104). Kindlal ajamomendil lüüakse ettevõtte kõik varad rahalises vääringus kokku ja seejärel pannakse kirja ettevõtte kõik võlgnevused (Rünkla 2000: 44).

Ettevõtte rahavoogude aruanne kuulub finantsaruandluse juurde, olles ettevõtte hindamise ja edasise kavandamise tähtis osa (*Ibid.*: 53). Rahavoogude aruanne annab infot ettevõttes raha tegeliku laekumise ja tegelike väljaminekute kohta, kajastades seega sisenevaid ja väljuvaid rahavoogusid (Tearu, Krumm 2005: 16).

Rahavood liigitatakse rahavoogude aruandes kolme rühma:

- 1) põhitegevuse ehk äritegevuse rahavood on ettevõtte põhiline tulutoov tegevus;
- 2) investeerimistegevuse rahavood on mitte likviidsete varade ja teiste, raha ekvivalentide alla mittekuuluvate, investeeringute omandamine ja müük;
- 3) finantseerimistegevuse rahavoogude tulemuseks on ettevõtte muutused oma- ja laenukapitali suuruses ja koostises. (Kallas 2002: 251)

Finantsanalüüs aitab hinnata ettevõtete finantsseisundit, mille teostamiseks on töö autor toonud välja kolm põhilist lähenemismeetodit, nendeks on horisontaal-, vertikaal- ja suhtarvude analüüs.

Horisontaalanalüüs kujutab endast muutuste võrdlevat hindamist rahalisel ja protsentuaalsel kujul, kõrvutades kahe või enama aasta aruandeid ja analüüsides periooditi aset leidvaid muutusi (Rünkla 2003: 60). Vertikaalanalüüsi puhul viiakse aruannete andmestik rahaliselt kujult protsentuaalkujule (Rünkla 2003: 60). Bilansi vertikaalanalüüsi puhul tuleb välja arvutada varade ja finantseerimisallikate struktuur ja kasumiaruannete puhul võetakse müügikäive 100%-na ning seejärel määratakse kindlaks üksikute näitajate osakaal müügikäibest. (Tearu, Krumm 2005: 17)

Lisaks neile kahele meetodile analüüsitakse rahandussuhtarve, mis aitavad hinnata ettevõtte finantsseisundi tugevaid ja nõrku külgi (Finantsanalüüs 2000: 117). Suhtarvude põhilikeks on (Alver, Reinberg 2002: 306):

- 1) likviidsussuhtarvud ehk maksevõime näitajad;
- 2) efektiivsuse näitajad;
- 3) rentabluse suhtarvud ehk tootluse suhtarvud
- 4) kapitali struktuuri ehk finantsvõimenduse näitajad.

Suhtarvude analüüsimisel on töö autor võtnud vaatluse alla likviidsussuhtarvud, kapitali struktuuri suhtarvud ja rentabluse suhtarvud.

Likviidsussuhtarvude analüüsi käigus hinnatakse, kuivõrd on ettevõtte suuteline täitma oma lühiajalisi võlakohustusi (Alver, Reinberg 2002: 307). Likviidsussuhtarvude analüüsimiseks on toodud välja lühiajalise võlgnevuse katekordaja ning likviidsuskordaja.

Lühiajaliste võlgade maksevõime hindamiseks kasutatakse lühiajalise võla katekordajat, mida kasutatakse ettevõtte maksevõime hindamiseks (Rünkla 2003: 64). Antud näitaja osas on kujunenud välja maksevõime üldised hindamiskriteeriumid (Tearu, Krumm 2005: 20):

- $K \geq 1,6$ hea
- 1,20 – 1,59 rahuldav
- 0,90 – 1,19 mitterahuldav
- $K < 0,9$ nõrk.

Maksevõime kordaja ehk likviidsuskordaja näitab, kui hästi ettevõtte suudab täita oma lühiajalisi kohustusi, selleks kasutab ettevõtte kõige likviidsemaid käibevahendeid. (Rünkla 1996: 41).

Likviidsuskordajat hinnatakse järgmiselt (Tearu, Krumm 2005: 20):

- $K > 0,9$ hea
- $0,6 - 0,89$ rahuldav
- $0,3 - 0,59$ mitterahuldav
- $K < 0,3$ nõrk.

Kapitali struktuuri suhtarvude analüüsimiseks on töö autor võtnud vaatluse alla ettevõtete võlakordajad.

Võlakordaja näitab, kui suure määra on ettevõtte oma varadest finantseerinud laenatud vahenditega. Mõistlikuks võlakordajaks peetakse 40%-60%, mis tähendab, et ettevõtte on oma varadest pool finantseerinud omakapitaliga ja pool võõrkapitaliga. (Alver, Reinberg 2002: 315)

Rentaablussuhtarvud iseloomustavad ettevõtte finantsedukust ning efektiivsust kasumi teenimisel (Alver, Reinberg 2002: 319). Rentaablussuhtarvude analüüsi teostamiseks on autor valinud müügikäibe puhasrentaabluse ning varade puhasrentaabluse suhtarvud.

Müügikäibe puhasrentaablus näitab ettevõtte puhaskasumi osatähtsust müügikäibest (*Ibid.*: 320). Varade tootlikkus ehk varade puhasrentaablus näitab, kui efektiivselt on ettevõtte kasutanud oma tegevuseks kõiki ressursse (Tearu, Krumm 2005: 29).

1.3 Ülevaade apteekide turuolukorrast

Antud peatükis annab töö autor lühiülevaate apteekide turuolukorrast Eestis aastatel 2006-2015. Apteek on dünaamiline, ajas muutuv ning arenev. Apteek on inimestele kõige kergemini kättesaadav esmatasandi tervishoiuteenus. Apteegiteenuse osutamine on lubatud ainult sellekohase tegevusloaga apteegis ja selle struktuuriksuses ning arvestades eri liiki apteekidele kehtestatud piiranguid. (Ravimiseadus 2014, § 26 lg 8).

Eestis tegutsevate apteekide liigid (*Ibid.*: §30):

- 1) üldapteek on ettevõtte, mis osutab apteegiteenust ja mille asukoht peab olema tähistatud nimetusega „apteek“ koos apteegi nimega;
- 2) veterinaarapteek on apteegiteenuse osutamiseks moodustatud ettevõtte, mis võib väljastada ainult veterinaarravimeid. Veterinaarapteegi asukoht peab olema tähistatud nimetusega „veterinaarapteek“;
- 3) haiglaapteek on haigla struktuurüksus, mis varustab haiglaid, hoolekandeesutusi ja kiirabiteenuse osutamise tegevusloa omajaid ravimite ning teiste meditsiiniotstarbeliste toodetega.

Seoses uute põhi- ja haruapteekide avamise või olemasolevate apteekide sulgemisega, on Eestis hetkel tegutsevate apteekide arv pidevas muutumises. Tabel 2 kajastab aastatel 2006 – 2016 tegevusluba omavate apteekide arvu koos haruapteekidega.

Tabel 2. Apteekide arv koos haruapteekidega 2006–2015 (Raviamet 2015)

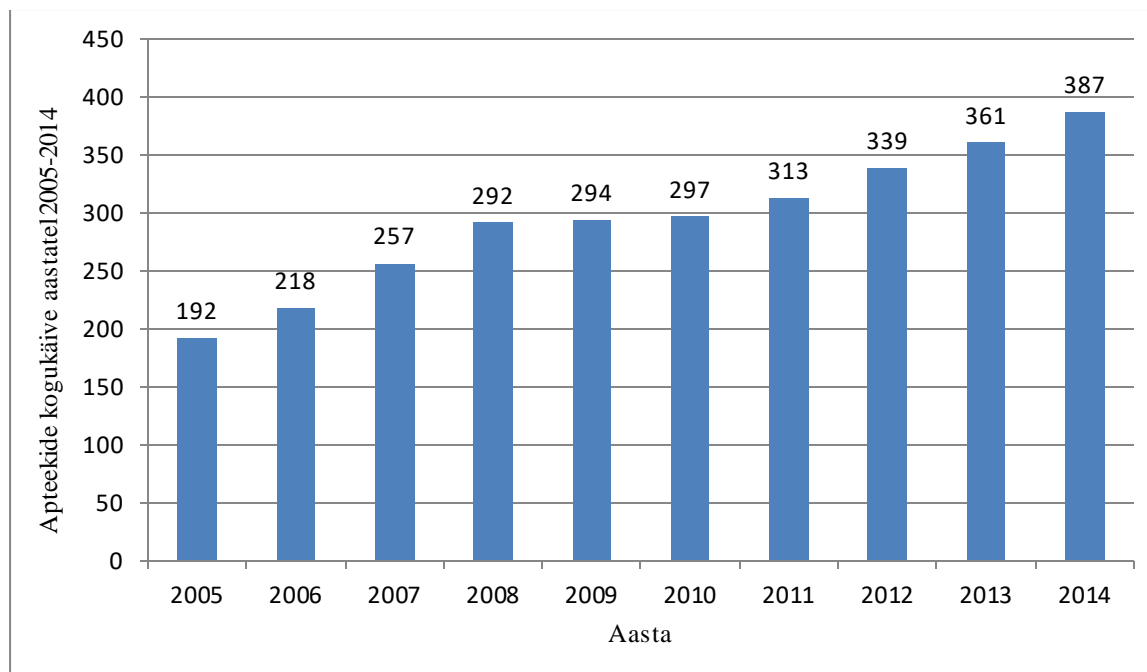
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Üldapteegid	532	523	509	496	486	477	469	475	478	476
Haiglaapteegid	29	29	29	28	26	26	24	25	24	24
Veterinaarapteegid	11	10	8	7	7	7	5	4	4	4

2015. aasta tõi üldapteekide tegevuslubades kaasa suured muutused, mitmed põhi- ja haruapteegid lõpetasid oma tegevuse ning vahetasid apteekide nime ja asukohta (*Ibid.*: 16).

2006. aastast on veterinaarapteekide arv pidevalt vähenenud. Viimased kolm aastat on Eestis tegutsenud 4 veterinaarapteeki. 2015. aasta lõpuks oli tegevusload väljastatud 330 üldapteegile, millel oli 163 haruapteeki. Tabel 2 näitab, et viimastel aastatel on haiglaapteekide arv püsinud sama tasemel. 2015. aastaks on haiglaapteekide 24, millest üks on haruapteek. Üldapteekide ja veterinaarapteekide puhul on andmed esitatud koos käibemaksuga, haiglaapteekide puhul ei ole käibemaksu arvestatud.

Jooniselt 1 nähtub, et alates 2005. aastast on apteekide kogukäive iga aastaga aina kasvanud. Aastal 2005 oli apteekide kogukäive 192 miljonit eurot. Aastatel 2008-2010 on kogukäive ligi 295 miljonit eurot. Järgnevatel aastatel apteekide kogukäive kasvab veelgi ja 2014. aastaks on

apteekide ja nende haruapteekide kogukäive 387 miljonit eurot, millest üldapteekide käive oli 297 miljonit eurot, haiglaapteekide käive oli 89 miljonit eurot ning veterinaarapteekide käive oli 0,7 miljonit eurot. (*Ibid.*: 20)



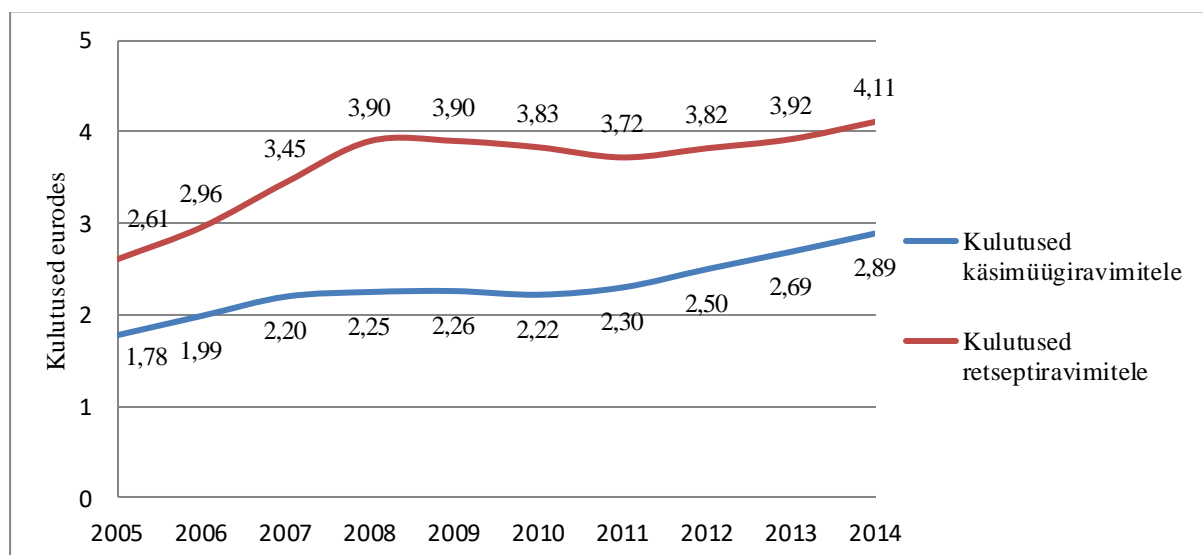
Joonis 1. Aptekide kogukäive aastatel 2005–2014 (Ravimiamet 2015: 21)

Hetkel tegutsevate apteekide kogukäive koosneb peamiselt ravimite ja muude kaupade käibest. Aptekide käive sisaldab enamasti käsimüügi-, retsepti- ja veterinaarravimeid, tänu millele jaotub retseptiravimite käive omakorda soodustusega ja soodustusteta väljastatud ravimi retseptide käibeks. (*Ibid.*: 20)

Soodustusega ravimid on retseptiravimid, mille puhul osa hinnast maksab Eesti Haigekassa ja ülejäänud tuleb tasuda inimesel. Eesti Haigekassa kompenseerib osa enamiku ambulatoorselt kasutatavate ravimite hinnast, ravimite kompenseerimise üle otsustab tervise- ja tööminister ning sotsiaalministeeriumi ravimikomisjon. Seadustest tulenevalt maksab soodustusteta ravimite puhul inimene kogu ravimite hinna. Aptekides kuuluvad muude kaupade hulka näiteks hügieenitarbed, põetusvahendid, toidulisandid jm, mis on paljudele inimestele vajalikud tooted.

Joonis 2 kirjeldab aastatel 2005–2014 tehtud kulutusi ravimite soetamiseks ühes kuus ühe elaniku kohta. Võrreldes 2005. ja 2014. aastat on näha, kuidas ravimitele tehtavad kulutused on peaaegu poole võrra suurenenud. Aastatel 2007–2011 on kulutused käsimüügiravimitele

olnud ühtlaselt stabiilsed, kuid retseptiravimitele tehtavad kulutused on pidevas kõikuvuses. 2014. aastal kulutas Eesti elanik keskmiselt ühes kuus ravimite peale 7 eurot, millest 2,89 eurot kulus käsimüügiravimitele ja 4,11 eurot retseptiravimitele. Aasta lõikes teeb see 84 eurot ühe elaniku kohta. Ravimitele tehtavaid kulutusi mõjutab ühelt poolt inimeste tervis ja teiselt poolt ravimite hindade suurenemine.



Joonis 2. Kulutused ravimitele ühes kuus ühe elaniku kohta aastatel 2005–2014 (Ravimiamet 2015 :26)

2. ETTEVÖTTE PHARMA GROUP OÜ KONKURENTSIANALÜÜS

Bakalaureuse töö eesmärgiks on viia läbi ettevõtte konkurentsianalüüs Pharma Group OÜ näitel. Uurimismeetodina kasutas autor kvantitatiivset meetodit. Antud uurimismeetod annab autorile statistiliselt usaldusväärsed andmed järelduste tegemiseks. Konkurentsianalüüsi läbiviimiseks teostas töö autor finantsanalüüsi, kus analüüsiti valimisse valitud ettevõtete aruandeid horisontaal- ja vertikaal ning suhtarvude analüüsiga, lisaks teostas autor rahavoogude analüüsi. Analüüsi läbiviimiseks vajalikud andmed pärinevad ettevõtete majandusaastaruannetest, kus on vaatlusperioodiks võetud aastad 2012-2015. Valimisse on valitud Pharma Group OÜ otsesed konkurendid: Terve Pere Apteek OÜ, Euroapteek OÜ ja Benu Apteek Eesti OÜ.

2.1 Ülevaade uuritavast ettevõttest Pharma Group OÜ ja otsestest konkurentidest

Eesti apteegiturul valitseb tihe konkurents, kus eristumata on häid tulemusi raske saavutada. Hetkel on kolmveerand apteegituru osast jagatud nelja apteegiketi vahel, nendeks on Südameapteek, Apotheke, Benu ja Euroapteek ning just selle tõttu valis töö autor valimisse eelnimetatud ettevõtted. Järgnevalt annab autor lühikese ülevaate Pharma Group OÜ-st ja tema otsestest konkurentidest.

Pharma Group OÜ, kelle kaubamärgiks on Südameapteek, kuulub Pharma Holding OÜ kontserni. Südameapteegi kaubamärk on loodud 2012. aastal Patrika OÜ ja Pharma Group OÜ ühinemisega. Ettevõttes töötavad kõrgelt haritud proviisorid ja farmatseudid, kes teevad oma igapäevatööd ülimal pühendumusega ning on asjatundlikud ja tähelepanelikud kliendi iga vajaduse suhtes. (Pharma Group OÜ 2016) Pharma Group OÜ koosseisu kuulub 70 apteeki üle Eesti, mis tegelevad ravimite jaemüügiga. Apteekide paiknevus üle kogu Eesti on toodud

välja joonisel 3. 2015. aasta müügitulu oli 45 004 180 eurot, millest puhaskahjum oli 2 497 329 eurot. 2015. aastal oli Pharma Group OÜ töötajate keskmine arv 300 ning töötasude üldsumma koos sotsiaalmaksudega oli 5 313 521 eurot (Majandusaasta aruanne 2015).



Joonis 3. Südameapteekide paiknemine Eesti kaardil (autori koostatud)

Terve Pere Apteek OÜ, kelle kaubamärgiks on Apotheke, kuulub Baltimaade juhtivasse ravimite hulgi- ja jaemüügikontserni Magnum AS. Ettevõtte tegevus ravimite jaeturul sai alguse 1993. aastal. Oma tegevusega soovib ettevõtte olla tervema ja terviseteadlikuma ühiskonna eestvedaja. 2013. aastal avas ettevõtte Eesti esimese netiapteegi, kust tarbijatel on võimalik osta tervise- ja ilutooteid ning käsimüügi- ja retseptiravimeid. (Terve Pere Apteek OÜ 2016) 2015. aastal oli Terve Pere Apteek OÜ müügitulu 80,7 miljonit eurot, mis on enam kui 2014. aastal ning ettevõtte puhaskahjum oli 125 700 eurot. 2015. aasta lõpuga oli ettevõttel üle Eesti kokku 83 müügikoha ning käesoleva aasta seisuga töötab Terve Pere

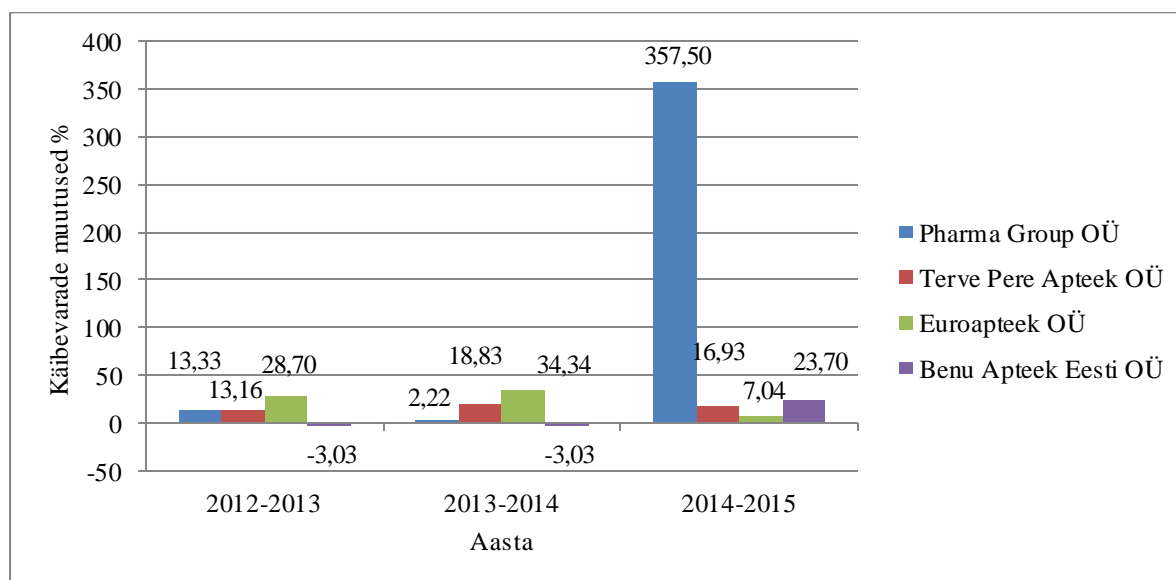
Apteegis üle 400 töötaja ja töötasude üldsumma koos sotsiaalmaksudega oli 802 566 eurot (Majandusaasta aruanne 2015)

Euroapteek OÜ eesmärgiks on olla klientidele usaldusväärseks partneriks oma kliendikesksuse ning professionaalsuse poolest. Üheks olulisemaks ärimudeliks Euroapteegil on e-äri arendamine, millega soovitakse võtta kasutusele uusi müügikanaleid. (Euroapteek OÜ 2016) Ettevõtte käive oli majandusaasta lõpuks 26,7 miljonit eurot ning kahjumiks kujunes 407 195 eurot. 2015. aasta lõpuks oli üle kogu Eesti avatud 46 apteeki. Keskmine töötajate arv oli 237 inimest ja töötasude üldsumma koos sotsiaalmaksuga oli kokku 3,75 miljonit eurot. Aruandeaasta perioodis investeeriti põhivarasse kokku 398 000 eurot (Majandusaasta aruanne 2015).

Benu Apteek Eesti OÜ, kelle kaubamärgiks on Benu, on üleeuroopaline apteeke ühendav kaubamärk, kuhu kuulub täna üle 1600 apteegi Hollandis, Ungaris, Tšehhis, Šveitsis, Eestis, Lätis, Leedus ja Balkanimaades. 2013. aasta kevadel jõudis kaubamärk Eestisse. Majandusaasta lõpu seisuga oli Benu Apteek Eesti OÜ-l üle kogu Eesti üle 82 apteegi. (Benu Apteek OÜ 2016) Keskmine töötajate arv kokku oli 289 töötajat ja töötasude üldsumma koos sotsiaalmaksudega oli 5,4 miljonit eurot. 2015. aastal oli ettevõtte käive 39 miljonit eurot. 2014. ja 2015. aastal kujundas ettevõtte ümber mitmed apteegid, mis näitasid teistest apteekidest paremaid müügitulemusi ning tänu nendele oli ettevõtte läbimüük eelnevatest aastatest parem (Majandusaasta aruanne 2015).

2.2 Bilansi ja kasumiaruande horisontaalanalüüs

Finantsanalüüsi läbiviimiseks tuleb autoril esimese ülesandena koostada bilansi ja kasumiaruande horisontaal- ja vertikaalanalüüs. Bilansi horisontaalanalüüsi läbiviimiseks tuleb uurida ettevõtete käibevarade, põhivarade, kohustuste ja omakapitali muutusi aastatel 2012–2015. Kasumiaruande horisontaalanalüüsi teostamisel võrreldakse ettevõtete müügitulu muutusi aastatel 2012–2015. Lisades on autor toonud välja ettevõtete bilansside ja kasumiaruannete horisontaalanalüüsid. Kõige esimesena võtab töö autor vaatluse alla käibevarade muutused, mis on välja toodud joonisel 4.



Joonis 4. Käibevarade muutused aastatel 2012–2015, protsentides. (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

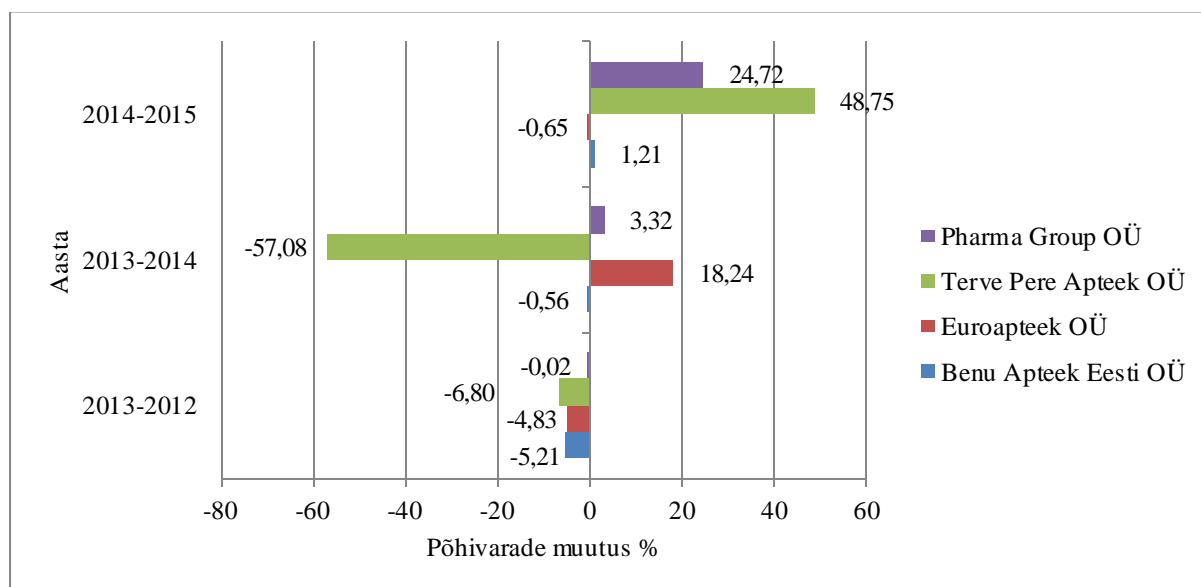
Pharma Group OÜ käibevarad on viimase nelja aasta jooksul olnud positiivsed. 2012–2013. aastal oli Pharma Group OÜ käibevara 13,33%. Suurim muutus leidis aset 2014–2015 aastal, kus käibevara kasvas 357,50%. Käibevarade suurenemine toimus bilansikirjete raha, varude, nõuete ja ettemakstud kontode arvelt.

Terve Pere Apteek OÜ on suutnud käibevarasid hoida stabiilsena. Aastatel 2012–2013 on muutus olnud 13,16%. Aastal 2013-2014 on näitajaks 18,83%, mis tähendab, et ettevõtte varud ja nõuded suurenesid. Järgneval aastal on ettevõtte suutnud oma varusid ja nõudeid vähendada, tänu millele on näitaja 16,93%.

Euroapteek OÜ käibevarede muutus aastatel 2012–2013 on 28,70%. Järgneval aastal on näitajaks 34,34% ning aastatel 2014–2015 on käibevarede muutus -7,04%. Antud näitaja muutus oli tingitud ettevõtte bilansikirjete raha, nõuete ja ettemaksete vähenemisest.

Aastatel 2012–2013 on Benu Apteek OÜ käibevarede muutus -3,03%, järgneval aastal on näitaja jäänud samaks, kuid aastatel 2014–2015 on ettevõtte käibevarede muutus 23,70%.

Järgnevalt võtab autor vaatluse alla ettevõtete põhivarade muutused aastatel 2012–2015, antud näitajad on välja toodud joonisel 5. Pharma Group OÜ põhivara muutus aastatel 2012–2013 on -0,02%. Aastatel 2014–2015 on põhivara muutus 24,72%, mida mõjutas investeeringud tütar- ja sidusettevõtjatesse, materiaalne põhivara ning nõuded ja ettemaksed.



Joonis 5. Ettevõtete põhivarade muutused aastatel 2012–2015 (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

Terve Pere Apteek OÜ põhivarade muutus aastatel 2012–2013 on -6,80%, mida mõjutas nõuded, ettemaksed ja immateriaalne põhivara. Aastatel 2013–2014 on põhivarade muutus -57,08%. Aastatel 2014–2015 on olukord märgatavalt paranenud, kuna põhivarade muutus on 48,75%.

Euroapteek OÜ põhivarade muutus aastatel 2012–2013 on -4,83%, järgneval aastal on näitaja 18,24%, kuid 2014–2015 aastal on põhivara muutus -0,65%.

Joonis 4 näitab, et Benu Apteek Eesti OÜ põhivarade muutus aastatel 2012–2013 on -5,21%. Aastaks 2014–2015 on põhivarade muutus 1,21%. Antud ettevõtte näitajat mõjutas finants- ja kinnisvarainvesteeringute ning nõuete ja ettemaksete puudus.

Järgnevalt võtab autor vaatluse alla ettevõtete kohustuste ja omakapitali muutused, mis on välja toodud tabelis 3.

Tabel 3. Kohustuste ja omakapitali muutused aastatel 2012–2015, protsentides (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

		2012-2013	2013-2014	2014-2015
Kohustused: lühiajalised kohustused	Pharma Group OÜ	7,75	9,51	42,37
	Terve Pere Apteek OÜ	3,46	27,90	40,04
	Euroapteek OÜ	7,47	46,97	14,05
	Benu Apteek OÜ	2,77	-3,50	9,23
Omakapital	Pharma Group OÜ	-76,41	-324,81	206,10
	Terve Pere Apteek OÜ	0,56	-73,08	-51,69
	Euroapteek OÜ	194,49	-86,57	-661,02
	Benu Apteek Eesti OÜ	-32,49	11,82	-3,05

Tabel 3 näitab, et kõige rohkem kohustusi esineb Pharma Group OÜ-l. Ettevõtte kohustuste muutus on aastatel 2012–2013 olnud 7,75% ning aastaks 2014–2015 oli muutus 42,37%. Kõige enam mõjutas antud näitajaid lühiajaliste laenukohustuste suurenemine. Ettevõtte omakapitali muutus aastatel 2012-2013 on -76,41%, mida mõjutas aruandeaasta kahjum ja eelmiste perioodide kahjum. Aastatel 2014-2015 on omakapitali muutus 206,10%, mis oli tingitud muudest reservidest.

Terve Pere Apteek OÜ kohustuste muutused on aastatel 2012-2015 kasvanud. 2012–2013. aastal on ettevõtte kohustuste muutus 3,46%. Aastaks 2014–2015 on näitaja 40,04%, mida on mõjutanud lühiajalised võlad ning ettemaksed toodete, kaupade ja teenuste eest. Ettevõtte omakapitali muutust on mõjutanud aruandeaasta kahjum ja eelmiste perioodide jaotamata kahjum.

Euroapteek OÜ kohustuste muutus aastatel 2013-2014 on 46,97% ning aastaks 2014-2015 on näitaja vähenenud 14,05%, mis oli tingitud laenukohustuste vähenemisest. Omakapitali muutus aastatel 2012-2013 on 194,49% ja aastaks 2014-2015 on näitaja -661,02%, mida kõige enam mõjutas aruandeaasta kahjum.

Võrreldes teiste ettevõtetega on Benu Apteek Eesti OÜ kohustuste muutus aastatel 2012–2013 kõige madalam. Aastaks 2014–2015 on näitaja suurenenud 9,23%, mida mõjutas ettevõtte võlad ja ettemaksed. Vaatlusperioodi lõikes puudus ettevõttel pikaajalised kohustused. Benu Apteek Eesti OÜ omakapitali muutus aastatel 2012-2013 on -32,49%. Aastatel 2013–2014 on näitaja positiivne, kuid järgnevat aastaks on näitaja taaskord negatiivne.

Kasumiaruande horisontaalanalüüsi teostamisel analüüsib autor ettevõtete müügitulu muutusi aastatel 2012–2014, mis on toodud välja tabelis 4.

Tabel 4. Müügitulu muutused aastatel 2012–2015, protsentides. (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Pharma Group OÜ	11,70	16,16	520,99
Terve Pere Apteek OÜ	5,35	6,03	6,74
Euroapteek OÜ	41,05	20,02	8,77
Benu Apteek Eesti OU	2,41	1,03	2,95

Kõige enam suutis oma müügitulu kasvatada Pharma Group OÜ. Aastatel 2012–2013 on ettevõtte müügitulu kasvanud 11,70%, kuid järgnevate aastate jooksul kasvab ettevõtte müügitulu veelgi. Kõige jõulisem kasv esineb aastatel 2014–2015, kus müügitulu kasvab 520,99%.

Märgatavat müügitulu kasvu Terve Pere Apteek OÜ-l ei esine. Ettevõtte on suutnud hoida oma müügitulu stabiilne. 2012–2013 aastal on ettevõtte müügitulu 5,35% ning järgnevatel aastatel on müügitulu kasvanud vastavalt 6,03% ja 6,74%.

Müügitulu vähenemist esineb Euroapteek OÜ-l, kellel on müügitulu perioodi alguses 41,05%, kuid järgnevatel aastatel on müügitulu järjest vähenenud. Aastaks 2014–2015 on müügitulu vähenenud 8,77%.

Võrreldes eelpool olevaid ettevõtteid on näha, et kõige väiksema müügituluga ettevõtte on Benu Apteek Eesti OÜ. Aastatel 2012–2013 on ettevõtte müügitulu 2,41% ning järgneval aastal müügitulu väheneb. Aastaks 2014-2015 on suudetud kasvatada müügitulu, mis on kasvanud 2,95%.

2.3 Bilansi ja kasumiaruande vertikaalanalüüs

Järgnevalt on töö autor koostanud bilansi ja kasumiaruande vertikaalanalüüsi. Antud alapeatükis on leitud käibe- ja põhivarade osatähtsus koguvaradest ning omakapitali osatähtsus. Tabelis 5 on toodud välja ettevõtete käibevarde ja põhivarade osatähtsuse muutus koguvaradest aastatel 2012–2015.

Tabel 5. Käibe- ja põhivarade osatähtsuse muutus koguvaradest aastatel 2012–2015, protsentides (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

	Käibevara				Põhivara			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Pharma Group OÜ	7,52	8,44	8,36	25,07	92,48	91,58	91,64	74,93
Terve Pere Apteek OÜ	44,44	49,27	72,84	67,88	55,56	50,73	27,16	32,12
Euroapteek OÜ	65,21	71,71	74,23	74,63	34,79	28,29	25,77	24,37
Benu Apteek OÜ	26,50	26,94	26,45	30,53	73,50	73,06	73,55	69,47

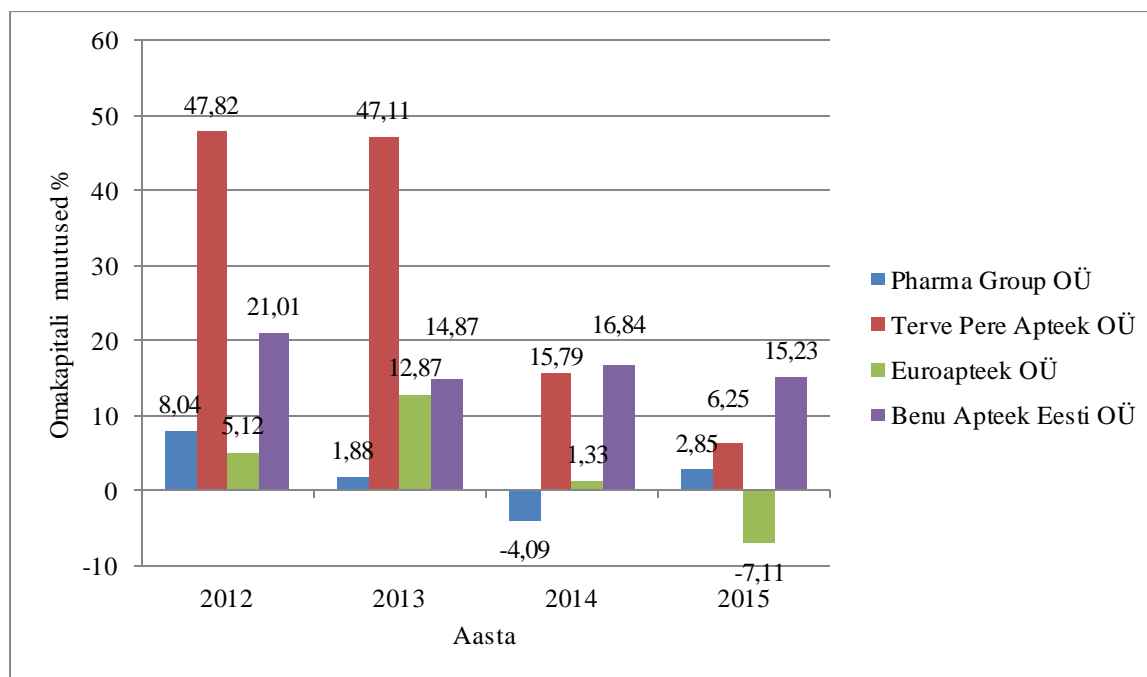
Tabel 5 näitab, et Pharma Group OÜ põhivarad moodustavad suure hulga ettevõtte koguvaradest, mis viitab asjaolule, et ettevõtte tegevus ei pruugi olla kasumlik. Käibevarde vähenemine näitab, et ettevõtte pole suutnud sisemiste ressurssidega finantseerida oma tegevust ning ettevõtte on sunnitud võtma krediiti. Ettevõtte käibevarde osaline puudumine võib pidurdada ettevõtte tegevust ning viia makseraskusteni.

Terve Pere Apteek OÜ on hoidnud käibe- ja põhivarade osatähtsust koguvaradest viimase nelja aasta jooksul suhteliselt stabiilsena. Aastatel 2012–2013 on käibe- ja põhivarade osatähtsus suhteliselt võrdne. Kuid aastatel 2014–2015 on suudetud põhivara osatähtsust vähendada käibevarde arvelt. Liialt suur käibevarde suurenemine näitab, et ettevõtte on oma varusid kasutanud ebaefektiivselt.

Euroapteek OÜ koguvaradest moodustab suure hulga ettevõtte käibevardad, mis on nelja aasta jooksul kasvanud ning, mida on mõjutanud ettevõtte nõuded, ettemaksed ja ettevõtte varud.

Aastatel 2012–2014 on Benu Apteek Eesti OÜ põhivara osatähtsus suhteliselt suur, mida mõjutas materiaalse ja immateriaalse põhivara tõus. Aastaks 2015 on ettevõtte suutnud finantsinvesteeringute arvelt antud näitajat vähendada.

Järgnevalt on autor koostanud joonise, mis iseloomustab ettevõtte omakapitali muutusi aastatel 2012–2015.



Joonis 6. Ettevõtete omakapitali muutused aastatel 2012–2015, protsentides (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

Pharma Group OÜ omakapitali osatähtsus on viimase nelja aasta jooksul olnud väga madal, mis näitab et, ettevõtte pole suutnud omakapitaliga finantseerida oma tegevusi. Omakapitali osatähtsuse muutust on mõjutanud eelmiste perioodide jaotamata kahjum ja aruandeaasta kahjum.

Terve Pere Apteek OÜ omakapitali osatähtsus oli aastatel 2012–2013 ligi 50%, mis tähendab, et ettevõttel on omakapital ja kohustused jagunenud võrdselt. Järgneval kahel aastal on omakapitali osatähtsus langenud, mis on tingitud aruandeaasta kahjumist.

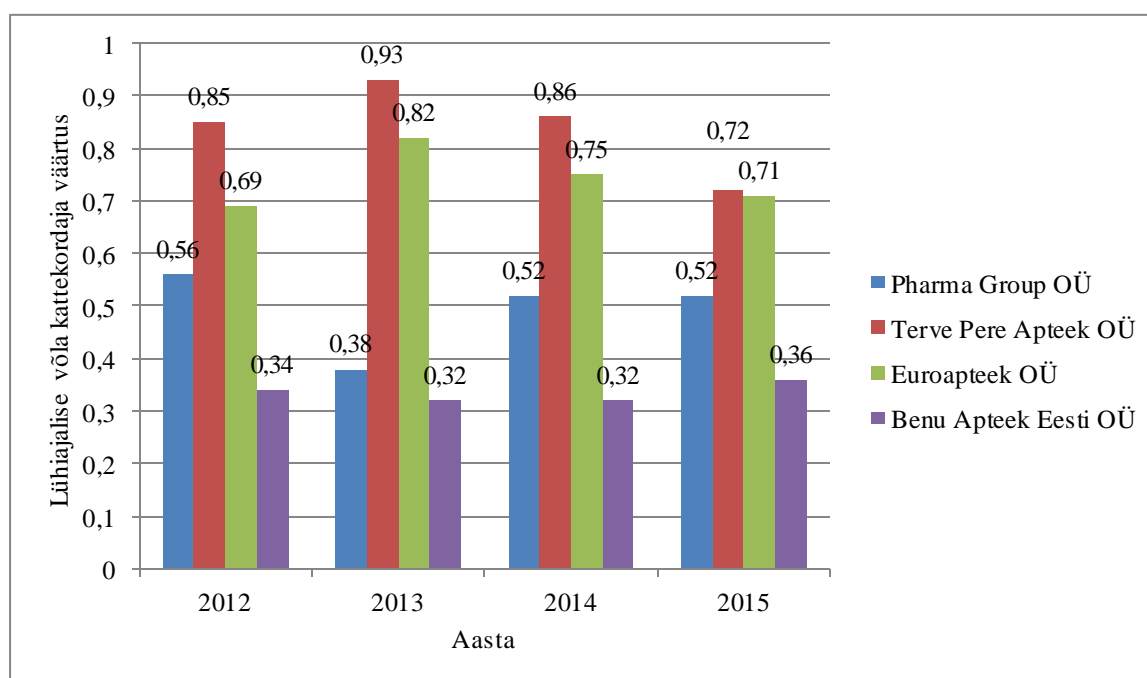
Ka Euroapteek OÜ omakapitali osatähtsus on liiga madal. Aastatel 2012–2014 on näitaja positiivne, kuid aastal 2015 on näitaja negatiivne. Negatiivse näitaja põhjuseks oli eelmiste perioodide jaotamata kahjum ja aruandeaasta kahjum.

Jooniselt 6 nähtub, et Euroapteek OÜ omakapitali osatähtsus on kõigil neljal aastal püsinud suhteliselt stabiilne. Aastal 2012 on omakapitali osatähtsus 21,01%, kuid aastaks 2015 on näitaja langenud 15,23%. Samuti nagu teistel ettevõtetel, mõjutas omakapitali langust aruandeaasta kahjum.

2.4 Finantssuhtarvude analüüs

2.4.1 Likviidsus suhtarvud

Maksevõime analüüsi teostamise eesmärk on hinnata ettevõtete maksevõimet ning teha maksevõime kohta järeldusi. Enamlevinud maksevõime näitajaks on lühiajalise võlgnevuse kattekordaja, mis on tood välja alloleval joonisel 7.

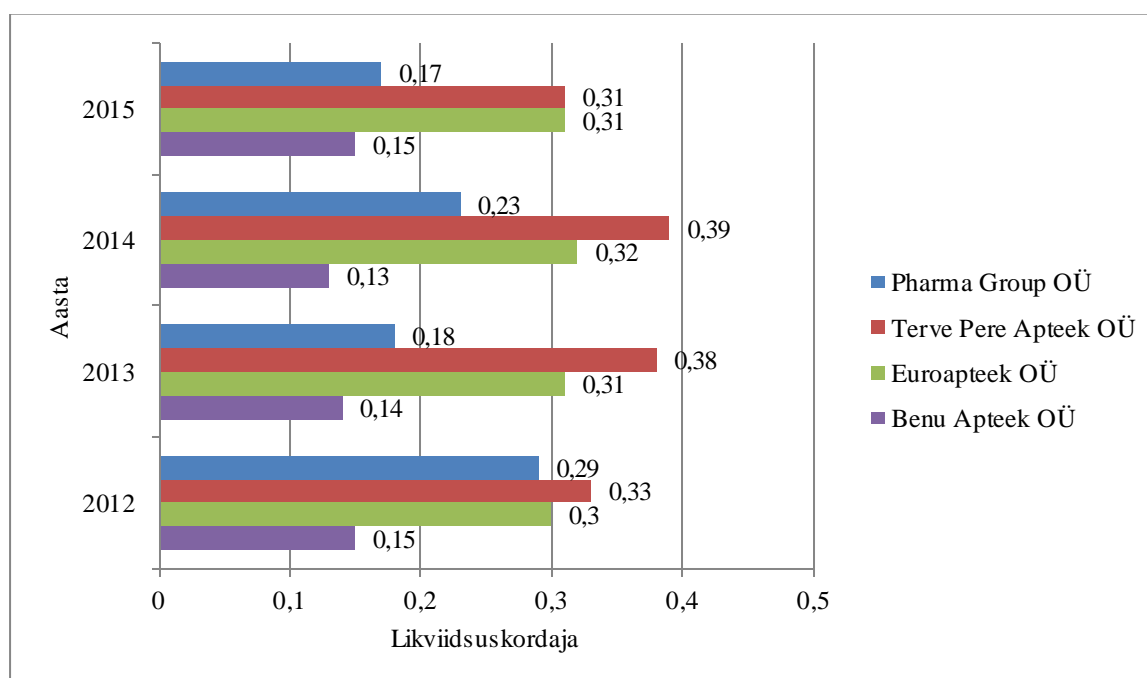


Joonis 7. Ettevõtete lühiajalise võlakattekordaja väärtus aastatel 2012–2015 (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

Terve Pere Apteek OÜ lühiajalise võla kattekordaja on võrreldes teiste ettevõtetega kõige parem, kuid vaatamata sellele on ettevõtte maksevõime endiselt nõrk. Kõige parem näitaja oli aastal 2012, vastavalt 0,93.

Aastatel 2012–2015 on Pharma Group OÜ, Euroapteek OÜ ja Benu Apteek Eesti OÜ lühiajalise võlgnevuse kattekordaja näitaja tase liiga madal. Liiga madal tase näitab, et ettevõtetel on käibevarasid liiga vähe ning kohustusi on liiga palju, mis omakorda tähendab, et ettevõtetel on raskusi täita oma kohustusi õigeaegselt.

Kõige paremini iseloomustab ettevõtte maksevõimet likviidsuskordaja, mis näitab kui palju lühiajalisi kohustusi suudab ettevõtte katta likviidemate varadega. Likviidsed varad on käibevara, kust on maha arvatud varud. Joonisel 7 on autor toonud välja ettevõtete likviidsuskordaja muutused.



Joonis 8. Ettevõtete likviidsuskordaja aastatel 2012–2015 (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

Jooniselt 8 on näha, et kõige kõrgema tulemuse annab Terve Pere Apteek OÜ, kelle likviidsuskordaja on teistest ettevõtetest kõrgem, kuid hindamiskriteeriumi järgi on kordaja siiski mitterahuldav.

Pharma Group OÜ likviidsuskordaja on nelja aasta jooksul olnud väga nõrk. Kõige enam on antud näitajaid mõjutanud varude osatähtsus käibevaradest, mis on kasvanud 2015. aastal ligi viiendiku võrra ning võlad, mis on samuti märkimisväärselt kõrged.

Euroapteek OÜ-l on likviidsuskordaja püsinud stabiilsena. Aastatel 2012–2015 on ettevõtte likviidsuskordaja näitajaks olnud 0,3, mis näitab, et ettevõtte maksevõime on endiselt nõrk. Üheks mõjutajaks on varude osatähtsus käibevaradest ja lühiajaliste laenukohustuste suurenemine.

Kõige nõrgema maksevõimega ettevõtte on Benu Apteek Eesti OÜ, kelle likviidsuskordaja on viimase nelja aasta jooksul olnud stabiilne. Varude osatähtsus käibevarades on viimastel aastatel jõuliselt suurenenud, mis on põhjustanud ettevõtte maksevõime languse.

Kokkuvõtvalt saab järeldada, et valimisse valitud ettevõtete maksevõime on nõrk. Ettevõtted pole suutnud õigeaegselt kustutada lühiajalisi kohustusi ja on teinud liiga suuri investeeringuid käibevaradesse, mida näitab liiga kõrge maksevõime üldine tase.

2.4.2 Kapitali struktuuri suhtarvud

Finantsvõimenduse all vaadeldakse, mil määral kasutab ettevõtte oma vajaduste finantseerimiseks laenatud vahendeid. Kõige mõistlikumaks võlakordajaks peetakse 40%–60% ehk pool ettevõtte varadest on finantseeritud omakapitaliga ja pool võõrvahenditega. Tabel 6 näitab, mitu protsenti varadest on võõrvahendite arvelt soetatud.

Tabel 6. Ettevõtete võlakordaja ehk üldine võlasuhe protsentides (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

	2012	2013	2014	2015
Pharma Group OÜ	91,96	98,12	104,09	97,15
Terve Pere Apteek OÜ	52,18	52,89	84,12	93,93
Euroapteek OÜ	94,88	87,13	98,67	107,11
Benu Apteek Eesti OÜ	78,99	85,13	83,16	84,77

Kõige kõrgem võlakordaja esineb Pharma Group OÜ-l ja Euroapteek OÜ-l. Aastal 2012 on Pharma Group OÜ võlakordaja 91,96%. Aastaks 2014 on ettevõtte võlakordaja suurenenud 104,09%, kuna ettevõtte on teinud suuri investeeringuid tütar- ja sidusettevõtetesse ning samal

ajal suurendanud kohustuste hulka. Ettevõtte on enamuse oma varast finantseerinud võõrkapitali arvelt.

Euroapteek OÜ võlakordaja tase on samuti olnud viimastel aastatel kõrge, kuid 2013. aastal on kordaja vähenenud 87,13%. Aastaks 2015 on võlakordaja tase suurenenud 107,11%, mida mõjutas finantsinvesteeringute puudumine ja kohustuste kasv.

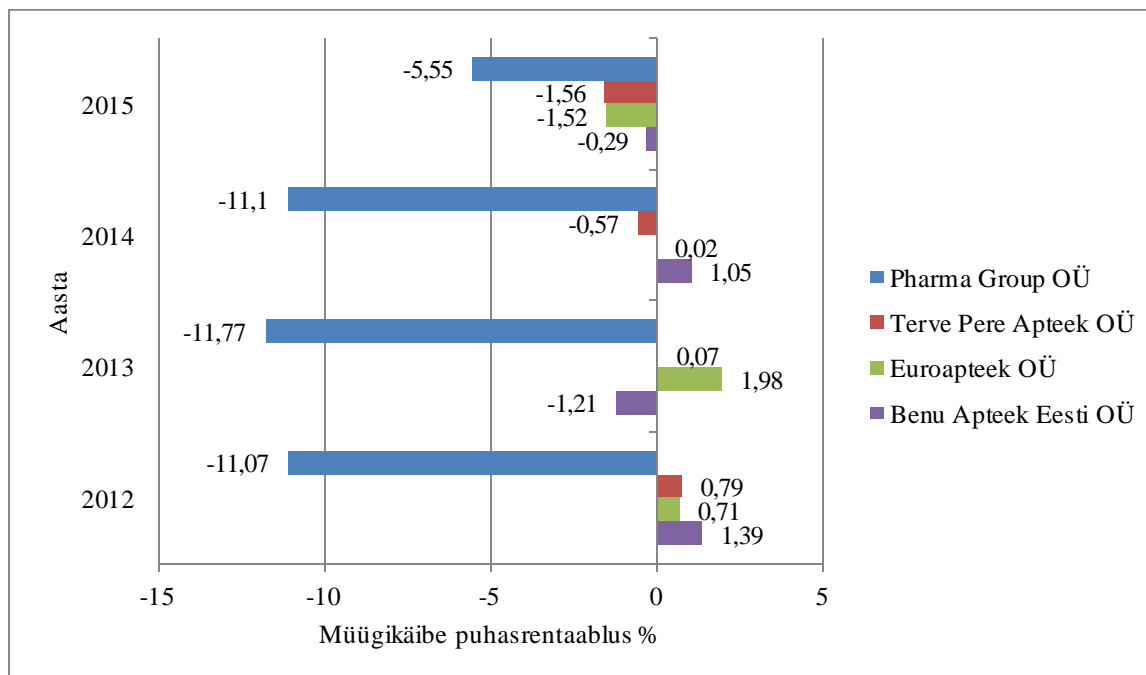
Terve Pere Apteek OÜ-l on aastatel 2012–2013 võlakordaja püsinud madal ja stabiilne, vastavalt 52,18% ja 52,89%. Ettevõtte kõige kõrgem võlakordaja tase oli 2015. aastal, mida mõjutas kohustuste suurenemine.

Benu Apteek OÜ-l on samuti kõrge võlakordaja, mis on viimase nelja aasta jooksul järjest kasvanud. Ettevõtte on teinud suuri investeeringuid tütar- ja sidusettevõtetesse. Lisaks on ettevõtte varad ja kohustused märkimisväärselt suured, mis tähendab, et ettevõtte on enamuse oma varast finantseerinud võõrkapitali arvelt.

Kokkuvõtvalt saame öelda, et kõigil valimisse valitud ettevõtetel ei ole võlakordaja näitajad kõige madalamad. Ettevõtetel tuleks antud suhtarvude taset kindlasti vähendada, kuna võlakordaja tõus tähendab ettevõttele finantsriski, mis ühtlasi suurendab kreditoride riski. Kreditorid eelistavad näha võlakordajat võimalikult väikses väärtuses, sest sel juhul on nende risk väiksem.

2.4.3 Rentaablus suhtarvud

Ettevõtete rentaablu hindamiseks on välja valitud müügikäibe puhasrentaablus ja varade puhasrentaabluse näitajad. Müügikäibe puhasrentaablus näitab, mitu protsenti müügitulust saab ettevõtte puhaskasumit. Varade puhasrentaablus näitab, kui efektiivselt on ettevõtte oma tegevuseks ressursse kasutanud. All olev joonis iseloomustab ettevõtete müügikäibe puhasrentaablust aastatel 2012–2015.



Joonis 9. Ettevõtete müügikäibe puhasrentaablus aastatel 2012–2015, protsentides (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

Jooniselt 9 nähtub, et Pharma Group OÜ on viimase nelja aasta jooksul olnud kahjumis. Aastatel 2012-2013 on ettevõtte müügikäibe puhasrentaablus -11% ning aastaks 2015 on näitaja -5,55%. Müügikäibe puhasrentaabluse negatiivsed näitajad on tingitud ettevõtte aruandeaasta kahjumist.

Terve Pere Apteek OÜ müügikäibe puhasrentaablus on 2012. aastal 0,79% ning 2013. aastal on näitaja 0,07%, mis tähendab, et ettevõtte sai kasumit. Järgneval kahel aastal on müügikäibe puhasrentaablus negatiivne, mis näitab, et ettevõtte teenis kahjumit.

2013. aastal oli kõige kõrgem müügikäibe puhasrentaablus Euroapteek OÜ-l, kus selleks näitajaks oli 1,98%, mis tähendab, et ettevõtte aruandeaasta kasum on kasvanud. 2015. aastal on müügikäibe puhasrentaablus vähenenud 1,52%.

Benu Apteek Eesti OÜ käibe puhasrentaablus on viimastel aastatel pidevalt kõikunud. 2012. aastal jäi 1,39% müügikäibest ettevõttele kasumiks, kuid järgneval aastal oli ettevõtte kahjumis ning aastal 2014 jäi 1,05% müügikäibest ettevõttele taaskord kasumiks.

Järgnevalt on autor koostanud varade puhasrentaabluse iseloomustamiseks alloleva tabeli.

Tabel 7. Ettevõtete varade puhasrentaablus aastatel 2012–2015, protsentides (Majandusaasta aruanded, autori koostatud)

	2012	2013	2014	2015
Pharma Group OÜ	-4,74	-5,57	-5,91	-12,03
Terve Pere Apteek OÜ	2,83	0,26	-2,80	-6,50
Euroapteek OÜ	2,51	8,50	0,07	-6,28
Benu Apteek Eesti OÜ	2,14	-2,01	1,78	-0,48

Pharma Group OÜ varade puhasrentaablus on aastatel 2012–2015 olnud negatiivne. Antud näitajate tulemus on tingitud ettevõtte aruandeaasta kahjumist, mis näitab, et ettevõtte olukord on halvenenud.

Aastatel 2012–2013 on Terve Pere Apteek OÜ varade puhasrentaablus olnud positiivne, kuna ettevõtte on suutnud kasvatada kasumit, kuid aastatel 2014–2015 on näitajad vastavalt -2,80% ja -6,50%, mis näitab samuti ettevõtte olukorra halvenemist.

Tabel 7 näitab, et Euroapteek OÜ varade puhasrentaablus on aastatel 2012–2014 olnud positiivne, kuid aastal 2015 on näitaja -6,28%, mis on tingitud aruandeaasta kahjumist.

Benu Apteek Eesti OÜ rentaablusenäitaja on nelja aasta jooksul pidevalt kõikunud. Aastatel 2012 on rentaablusenäitaja 2,14% ning 2013. aastaks on näitaja -2,01%, ning aastal 2015 on ettevõtte varade puhasrentaablus -0,48%.

2.5 Rahavoogude analüüs

Käesolevas peatükis võtab töö autor vaatluse alla rahavoogude kolm argumenti: rahavood äritegevuses, investeerimistegevuse rahavood ja finantseerimistegevuse rahavood. Kõigi ettevõtete rahavood on välja toodud lisas 18.

2012. aasta aruandeperioodil kasutas Pharma Group OÜ äritegevusest saadavaid rahavoogusid ja finantseerimistegevusest saadavaid rahavoogusid oma ettevõtte tegevuse laiendamiseks, kuid 2013. aastal kasutatakse ettevõtte äritegevusest saadavaid rahavoogusid võlgade tagasimaksmiseks ning omanikele tulu teenimiseks. 2014. ja 2015. aastal kasutati äritegevusest saadavaid rahavoogusid ja uut finantseerimist oma ettevõtte laiendamiseks.

Terve Pere Apteek OÜ-l on viimase nelja aasta jooksul äritegevusest saadavad rahavood positiivsed, investeerimistegevusest saadavad rahavood negatiivsed ning finantseerimistegevusest saadavad rahavood positiivsed, mis näitab, et ettevõtte on aastate jooksul kasutanud äritegevusest saadavaid rahavoogusid ja finantseerimistegevusest saadavaid rahavoogusid oma ettevõtte tegevuse laiendamiseks.

2012. aasta aruandeperioodil on Euroapteegi äritegevusest saadavad rahavood negatiivsed, mis on tingitud rahapuudusest. Aruandeperioodil on raha jäänud vähemaks, mille tõttu on ettevõtte olnud sunnitud laenu võtma. 2013. aastal on olukord paranenud ja ettevõtte kasutab äritegevuse rahavooge oma tegevuse laiendamiseks ja laenude tagasimaksmiseks ning suudetakse teenida tulu. Järgneva aastaga paraneb olukord veelgi ja ettevõtte kasutab äritegevusest saadavaid rahavoogusid ja uut finantseerimist oma ettevõtte tegevuse laiendamiseks.

Benu Apteek Eesti OÜ on viimase nelja aasta jooksul kasutanud äritegevuse rahavoogusid ettevõtte tegevuse laiendamiseks. Lisaks on kasutatud rahavoogusid laenude tagasimaksmiseks ja omanikele tulu teenimiseks.

2.6 Järeldused

Tuginedes bilansi horisontaalanalüüsi tulemustele selgus, et aastatel 2014-2015 kasvas Pharma Group OÜ käibevarade muutus 357,50% ning põhivarade muutus 24,72%. Kohustused on vaatlusperioodi lõikes kõige rohkem suurenenud Pharma Group OÜ-l ja Terve Pere Apteek OÜ-l. Pharma Group OÜ kohustused kasvasid 2014-2015. aastaks 42,37%. Ettevõtte kohustuste suurenemist põhjustas lühiajaliste laenukohustuste suurenemine. Ettevõtte omakapitali muutust mõjutas aastatel 2012-2013 aruandeaasta ja eelmiste perioodide kahjum. Aastatel 2014-2015 on omakapitali muutus 206,10%, mis oli tingitud muudest reservidest.

Kasumiaruande horisontaalanalüüsist selgus, et kõik ettevõtted on suutnud oma müügitulu kasvatada või vähemal määral hoidnud stabiilsena. Kõige enam suutis oma müügitulu kasvatada Pharma Group OÜ, kelle müügitulu kasvas 2014-2015. aastaks 520,99%.

Analüüsides bilansi ja kasumiaruande vertikaalanalüüsi selgus, et aastatel 2012-2013 on Pharma Group OÜ koguvaradest moodustunud 92,48% põhivarad ning aastatel 2014-2015 on näitaja 74,93%. Antud näitajad viitavad asjaolule, et ettevõtte tegevus pole kuigi kasumlik. Samas näitab ettevõtte käibevarade vähenemine, et pole suudetud oma tegevust sisemiste ressurssidega finantseerida ning ettevõtte on pidanud võtma laenu. Ettevõtetel tuleks oma käibevarasid suurendada ja põhivarasid vähendada, kuna selline olukord võib ettevõtte viia makseraskusteni.

Tuginedes omakapitali osatähtsuse analüüsile selgus, et Pharma Group ja Euroapteek OÜ näitajad olid kõige nõrgemad. Kuna ettevõtete omakapitali osatähtsus on liiga madal, tähendab see neile suurt riski. Ettevõtetel tuleks omakapitali suurendada ja samal ajal vähendada oma kohustusi, et näitajad oleksid suhteliselt võrdsed

Pharma Group OÜ lühiajalise võlgnevuse kattekordaja tase on liiga madal, mis näitab, et ettevõttel on käibevarasid liiga vähe ja ettevõtte kohustused on liiga suured. Selline situatsioon tähendab, et ettevõttel on raskusi kohustuste õigeaegsel täitmisel. Samuti oli Pharma Group OÜ likviidsuskordaja väga madal, mis näitab, et ettevõtte pole suuteline oma lühiajalisi kohustusi täitma. Ettevõtte maksevõime on üheks tähtsamaks finantsseisu näitajaks, mis mõjutab kreditoride huvi ettevõtte vastu.

Analüüsisides ettevõtete võlakordajat ehk üldist võlasuhet tuli välja, et kõige kõrgema võlakordajaga ettevõtte on Pharma Group OÜ. Kõige mõistlikumaks võlakordajaks peetakse 40%-60%, kus pool ettevõtte varadest on finantseeritud omakapitaliga ning teine pool võõrvahenditega, kuid aastaks 2014 on ettevõtte võlakordaja 104,99%. Viimastel aastatel on ettevõtte avanud mitmeid uusi apteeke ja teinud hulgaliselt uuendusi, enamus neist on finantseeritud võõrvahenditega, mis on ettevõtte kohustusi märgatavalt suurendanud ning tõstnud ettevõtte võlakordajat.

Müügikäibe puhasrentaabluse analüüsist selgus, et Pharma Group OÜ on viimase nelja aasta jooksul olnud kahjumis, mis on tingitud aruandeaasta kahjumist.

Analüüsi tulemustele tuginedes saab järeldada, et valimisse kaasatud ettevõtetest on kõige paremate näitajatega Terve Pere Apteek OÜ, kes on hetkel ka turuliider. Pharma Group OÜ tulemused olid suhtelised kehvad, kuna ettevõtte ei ole aastate jooksul suutnud oma kohustusi vähendada. Ettevõtte omakapitali osatähtsus on liiga madal, mis viitab sellele, et ettevõtte pole pikas perspektiivis jätkusuutlik. Ettevõtte põhivarade osatähtsus koguvaredest on liialt suur, ettevõtte peaks oma põhivarasid vähendama ja oma käibevarasid suurendama. Käibevarade finantseerimisel tuleks ettevõttel kasutada lühiajalisi kohustusi, kuna pikaajalised kohustused on kulukamad. Põhivarade suur osatähtsus näitab, et ettevõttel on suured püsikulud ning pikemas perspektiivis pole ettevõtte jätkusuutlik. Samuti tuleks pöörata rõhku ettevõtte maksevõimele. Maksevõime peegeldab ettevõtte finantsseisundit, millele pööravad kreditorid ja tarnijad palju tähelepanu. Pharma Group OÜ-l tuleks vaadata üle kohustuste ja varude koosseis ning omakapitali ja kohustuste suhe.

Vaadeldes maksevõime analüüsi on näha, et Pharma Group OÜ tulemused on väga nõrgad. Ettevõttel tuleks antud tulemuste parandamiseks üle vaadata kohustuste ja varude koosseis. Kui ettevõtte soovib konkurentsivõimet säilitada, tuleks korda saada samuti omakapitali ja kohustuste suhe. Lisaks tuleks ettevõttel põhivarade osatähtsust väiksemana hoida. Positiivse tulemusena võime näha, et ettevõtte on siiski suutnud müügitulu kasvatada.

KOKKUVÕTE

Valitsev apteegiturug on jagunenud kaheks, kus poolte apteekide omanikud on suured ettevõtted ja ülejäänud on väiksed iseseisvad ettevõtted. Hetkel konkureerivad apteegiturul neli-viis suurt ketti, kelle vahel käib pidev võitlus turuliidri koha pärast. Antud olukord on tekitanud huvi analüüsida ettevõtete finantsseisundit ning tulemustele tuginedes hinnata nende konkurentsivõimet.

Käesoleva bakalaureusetöö eesmärgiks oli viia läbi ettevõtte Pharma Group OÜ konkurentsianalüüs, kus analüüsitakse ettevõtte konkurentsivõimet tema otseste konkurentidega: Terve Pere Apteek OÜ, Euroapteek OÜ ja Benu Apteek Eesti OÜ-ga.

Konkurentsianalüüsi läbiviimiseks teostas töö autor finantsanalüüsi, kus analüüsis valimisse kuuluvate ettevõtete majandusaasta aruandeid horisontaal-, vertikaal- ja suhtarvude analüüsi põhjal. Lisaks teostas töö autor rahavoogude aruannete analüüsi. Analüüsi teostamiseks on vaatlusperioodiks valitud aastad 2012–2015.

Uurimistöö tulemustele tuginedes selgus, et antud ettevõtte, Pharma Group OÜ, finantsseisund on võrreldes peamiste konkurentidega kõige nõrgem. Horisontaal- ja vertikaalanalüüsis selgus, et Pharma Group OÜ maksevõime on nõrk, samuti on ettevõtte võlakordaja liiga kõrge. Maksevõime parandamiseks tuleks ettevõttel analüüsida käibevarade ja kohustuste struktuuri ning tegema selleks vastavad parandused. Samuti oleks oluline et ettevõtte parandaks omakapitali ja kohustuste koosseisu, kuna antud tulemustele tuginedes võivad tulemused edaspidi mõjutada ettevõtte jätkusuutlikkust.

THE COMPETITIVENESS ANALYSIS OF OÜ PHARMA GROUP ENTERPRISE

SUMMARY

Ruling pharmacy market is divided into two - a half of the owners of pharmacies are large companies and the rest are small independent businesses. Currently there are four or five big pharmacy chains on the market which are competing for market leader position. This situation has given the motive to analyse the company's financial condition and on the results' basis to evaluate their competitiveness.

The aim of the bachelor's work was to analyse the competitiveness of Pharma Group OÜ and compare it with its direct competitors: Terve Pere Apteek OÜ, Euroapteek OÜ and Benu Apteek Eesti OÜ.

For competition analysis the author had to carry out the prior financial analysis in which the horizontal, vertical and financial ratios analysis on the basis of the financial statements of the sample companies was accomplished. In addition the author analysed the cash flow statements as well. For the observation period of the analysis the years 2012-2015 were selected.

The results of the research show that the company, Pharma Group OÜ, financial status compared with competitors is the weakest. The indicators of horizontal and vertical analysis showed that Pharma Group OÜ solvency of the company was weak, also the company debt ratio is too high. The company should improve the solvency by analysing the structure of its current assets and liabilities in order to make appropriate corrections. It would be also important for the company to improve the structure of equity and responsibilities as the results based on figures may affect the company's sustainability.

KASUTATUD KIRJANDUS

1. **Alver, L., Alver, J., Reinberg, L.** (2004) Finantsarvestus. Tallinn: Deebet. 429 lk
2. **Alver, J., Reinberg, L.** (2002). Juhtimisarvestus: Teine, täiendatud väljaanne. Tallinn: Tallinna: Deebet. 431 lk.
3. Benu Apteek Eesti OÜ tutvustus. – Benu Apteek. <http://www.benu.ee/benu/> (22.05.2017)
4. **Czepiel, J, A., Kerin, R, A.** (2011). Competitor analysis. Northampton: Edward Elgar Publishing. 22pp. <http://pages.stern.nyu.edu/~jczepiel/Publications/CompetitorAnalysis.pdf> (10.04.2017)
5. Eesti majanduse konkurentsivõime. (1999). /Toim. H. Kaldaru, L. Jago. Tartu: TÜ majandusteaduskond. 517 lk.
6. Euroapteek OÜ tutvustus. – Euroapteek <http://www.euroapteek.ee/ee/about> (20.05.2017)
7. Finantsanalüüs. (2000). /Koost. M. Peterson. Tallinn: Külim. 168 lk.
8. **Fleisher, C, S., Bensoussan, B, E.** (2015). Business and competitive analysis, second edition. – Effective applivation of new and classic methods United States of America: Pearson Education, Inc. 590 pp.
9. **Kuusik, A., Virk, K., Aarna, K., Sepp, L., Seppo, M., Mehine, T., Prinsthale, I.** (2010). Teadlik turundus. Tartu: TÜ majandusteaduskond. 342 lk.
10. Konkurentsianalüüs <http://jkhk.ee/media/Oppematerjalid/turundus/konkurentsipoliitika.html> (21.04.2017)
11. **Kallas, K.** (2002). Finantsarvestuse alused. Tallinn: Deebet. 335 lk
12. Pharma Group OÜ tutvustus. – Südameapteek. <https://www.sudameapteek.ee/meist/> (08.04.2017)
13. Ravimiameti statistika aastaraamat. (2015). /Toim. K. Kurvits, M. Sammul. Tartu: Ravimiamet. 104 lk.
14. **Rünkla, J.** (1996). Ettevõtte finantsseisund, konkurents ja strateegia. Tallinn: Külim. 92 lk.
15. **Raudsepp, V.** (1999). Finantsjuhtimise alused: Ettevõtte rahandus. Tallinn: Külim. 221 lk.
16. **Rünkla, J.** (2003). Ärianalüüs. Tallinn: Külim. 182 lk.
17. **Ravimiseadus.** (vastu võetud 16.12.2014). – Riigi Teataja <https://www.riigiteataja.ee/akt/104052016004> (22.05.2017)
18. **Zelgalve, E., Zaharcenko, A.** (2012). Transformation of the role of financial analysis in enterprise management. – Management of organizations: Systematic Research, Vol. 27, pp. 147-167. http://vddb.library.lt/fedora/get/LT-eLABa-0001:J.04~2012~ISSN_2335-8750.N_64.PG_147-167/DS.002.1.01.ARTIC (16.05.2017)
19. Terve Pere Apteek OÜ tutvustus. – Apotheke. <https://apotheka.ee/kontakt/> (08.04.2017)

20. **Tearu, A., Krumm, E.** (2005). Ettevõtte finantsjuhtimine. Tallinn: Pegasus. 223 lk. Vihalem, A. (2008). Turunduse alused. Tallinn: Külin. 308 lk

LISAD

Lisa 1. Pharma Group OÜ bilansi horisontaalanalüüs

					Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides
	2012	2013	2014	2015	2012-2013		2013-2014		2014-2015	
Varad										
Käibevara										
Raha	117873	73220	186247	400635	-44653	-37,88	113027	154,37	214388	115,11
Nõuded ja ettemaksed	397316	463045	325017	1329561	65729	16,54	-138028	-29,81	1004544	309,07
Varud	466444	576264	625927	3472508	109820	23,54	49663	8,62	2846581	454,78
Kokku käibevara	981633	1112529	1137191	5202704	130896	13,33	24662	2,22	4065513	357,50
Põhivara										
Finantsinvesteeringud	9752000	9720000	-	-	-32000	-0,33	- 9720000	-100	-	-
Investeeritud tütar- ja sidusettevõtjatesse	-	-	10356750	1818746	-	-	1035675 0	-	-8538004	-82,44
Nõuded ja ettemaksed	10000	31575	37857	778246	21575	215,75	6282	19,90	740389	1955,75
Kinnisvarainvesteeringud	-	-	-	605221	-	-	-	-	605221	-
Materiaalne põhivara	91255	210311	229229	2542649	119056	130,47	18918	9,00	2313420	1009,22
Immateriaalne põhivara	2218210	2107126	1845379	9807201	-111084	-5,01	-261747	-12,42	7961822	431,45
Kokku põhivara	12,71465	12069012	12469215	15552063	-2453	-0,02	400203	3,32	3082848	24,72
Kokku varad	13053098	13181541	13606406	20754767	128443	0,98	424865	3,22	7148361	52,54
Kohustused ja omakapital										
Kohustused										
Lühiajalised kohustused										
Laenukohustused	295648	346918	673561	1749972	50970	17,24	326943	94,32	1076411	159,81
Võlad ja ettemaksed	1468577	2603771	1506591	8203916	1135194	77,30	- 1097180	-42,14	6697325	444,54
Kokku lühiajalised kohustused	1764225	2950389	2180152	9953888	1186164	67,23	-770237	-26,11	7773736	356,57
Pikaajalised kohustused										
Laenukohustused	10239110	9983462	9958966	7448444	-255648	-2,50	-24496	-0,25	-2510522	-25,21

Võlad ja ettemaksed	-	-	2024118	2761622	-	-	2024118	-	737504	36,44
Kokku pikaajalised kohustused	10239110	9983462	11983084,00	10210066	-255648	-2,50	1999622	20,03	-1773018	-14,80
Kokku kohustused	12003335	12933851	14163236	20163954	930516	7,75	1229385	9,51	6000718	42,37
Omakapital										
Osakapitali nimiväärtus	1792556	1792556	1792556	1792556	-	-	-	-	-	-
Muud reservid	-	-	-	5000000	-	-	-	-	5000000	-
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	-124322	-810570	-1544866	-3704414	-686248	551,99	-734296	90,59	-2159548	139,79
Aruandeaasta kasum (kahjum)	-618471	-734296	-804520	-2497329	-115825	18,73	-70224	9,56	-1692809	210,41
Kokku omakapital	1049763	247690	-556830	590813	-802073	-76,41	-804520	-324,81	1147643	-2016,10
Kokku kohustused ja omakapital	13053098	13181541	13606406	20754767	128443	0,98	424865	3,22	7148361	52,54

Lisa 2. Pharma Group OÜ bilansi vertikaalanalüüs

					Osakaal bilansimahust			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Varad								
Käibevara								
Raha	117873	73220	186247	400635	0,90	0,56	1,37	1,93
Nõuded ja ettemaksed	397316	463045	325017	1329561	3,04	3,51	2,39	6,41
Varud	466444	576264	625927	3472508	3,57	4,37	4,60	16,73
Kokku käibevara	981633	1112529	1137191	5202704	7,52	8,44	8,36	25,07
Põhivara								
Finantsinvesteeringud	9752000	9720000	-	-	74,71	73,74	-	-
Investeeritud tütar- ja sidusettevõtjatesse	-	-	10356750	1818746	-	-	76,12	8,76
Nõuded ja ettemaksed	10000	31575	37857	778246	0,08	0,24	0,28	3,75
Kinnisvarainvesteeringud	-	-	-	605221	-	-	-	2,92
Materiaalne põhivara	91255	210311	229229	2542649	0,70	1,60	1,68	12,25
Immateriaalne põhivara	2218210	2107126	1845379	9807201	16,99	15,99	13,56	47,25
Kokku põhivara	12,71465	12069012	12469215	15552063	92,48	91,56	91,64	74,93
Kokku varad	13053098	13181541	13606406	20754767	100,00	100,00	100,00	100,00
Kohustused ja omakapital								
Kohustused								
Lühiajalised kohustused								
Laenukohustused	295648	346918	673561	1749972	2,26	2,63	4,95	8,43
Võlad ja ettemaksed	1468577	2603771	1506591	8203916	11,25	19,75	11,07	39,53
Kokku lühiajalised kohustused	1764225	2950389	2180152	9953888	13,52	22,38	16,02	47,96
Pikaajalised kohustused								
Laenukohustused	10239110	9983462	9958966	7448444	78,44	75,74	73,19	35,89
Võlad ja ettemaksed	-	-	2024118	2761622	-	-	14,88	13,31
Kokku pikaajalised	10239110	9983462	11983084	10210066	78,44	75,74	88,07	49,19

kohustused								
Kokku kohustused	12003335	12933851	14163236	20163954	91,96	98,12	104,09	97,15
Omakapital								
Osakapitali nimiväärtus	1792556	1792556	1792556	1792556	13,73	13,60	13,17	8,64
Muud reservid	-	-	-	5000000	-	-	-	24,09
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	-124322	-810570	-1544866	-3704414	-0,95	-6,15	-11,35	-17,85
Aruandeaasta kasum (kahjum)	-618471	-734296	-804520	-2497329	-4,74	-5,57	-5,91	-12,03
Kokku omakapital	1049763	247690	-556830	590813	8,04	1,88	-4,09	2,85
Kokku kohustused ja omakapital	13053098	13181541	13606406	20754767	100,00	100,00	100,00	100,00

Lisa 3. Pharma Group OÜ kasumiaruande horisontaalanalüüs

					Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides
	2012	2013	2014	2015	2012-2013		2013-2014		2014-2015	
Müügitulu	5585349	6239083	7247194	45004180	653734	11,70	1008111	16,16	37756986	520,99
Müüdid toodangu (kaupade, teenuse) kulu	-4449567	-4940358	-5683188	-35308398	-490791	11,03	-742830	15,04	-29625210	521,28
BRUTOKASUM (KAHJUM)	1135782	1298725	1564006	9695782	162943	14,35	265281	20,43	8131776	519,93
Turustuskulud	-1000916	-1193545	-1523494	-10826320	-192629	19,25	-329949	27,64	-9302826	610,62
Üldhalduskulud	-234505	-54739	-58859	-663268	179766	-76,66	-4120	7,53	-604409	1026,88
Muud äritulud	2897	3761	4451	163902	864	29,82	690	18,35	159451	3582
Muud ärikulud	-13651	-4052	-2742	-9827	9599	-70,32	1310	-32,33	-7085	258,39
ÄRIKASUM (KAHJUM)	-110393	50150	-16638	-1639731	160543	-145,43	-66788	-133,18	-1623093	9755,34
Intressikulud	-528063	-808465	-803174	-861667	-280402	53,10	5291	-0,65	-58493	7,28
Muud finantstulud ja -kulud	19985	24019	15292	4069	4034	20,19	-8727	-36,33	-11223	-73,39
KASUM (KAHJUM) ENNE MAKSUSTAMIST	-618471	-734296	-804520	-2497329	-115825	18,73	-70224	9,56	-1692809	210,41
ARUANDEAASTA PUHASKASUM (KAHJUM)	-618471	-734296	-804520	-2497329	-115825	18,73	-70224	9,56	-1692809	210,41

Lisa 4. Pharma Group OÜ kasumiaruande vertikaalanalüüs

					Osakaal müügitulust			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Müügitulu	5585349	6239083	7247194	45004180	100	100	100	100
Müüdnud toodangu (kaupade, teenuse) kulu	-4449567	-4940358	-5683188	-35308398	-79,66	-79,18	-78,42	-78,46
BRUTOKASUM (KAHJUM)	1135782	1298725	1564006	9695782	20,34	20,82	21,58	21,54
Turustuskulud	-1000916	-1193545	-1523494	-10826320	-17,92	-19,13	21,02	-24,06
Üldhalduskulud	-234505	-54739	-58859	-663268	-4,20	-0,88	-0,81	-1,47
Muud äritulud	2897	3761	4451	163902	0,05	0,06	0,06	0,36
Muud ärikulud	-13651	-4052	-2742	-9827	-0,24	-0,06	-0,04	-0,02
ARIKASUM (KAHJUM)	-110393	50150	-16638	-1639731	-1,98	0,80	-0,23	-3,64
Intressikulud	-528063	-808465	-803174	-861667	-9,45	-12,96	-11,08	-1,91
Muud finantstulud ja -kulud	19985	24019	15292	4069	0,36	-3,27	0,21	0,01
KASUM (KAHJUM) ENNE MAKSUSTAMIST	-618471	-734296	-804520	-2497329	-11,07	-11,77	-11,10	-5,55
ARUANDEAASTA PUHASKASUM (KAHJUM)	-618471	-734296	-804520	-2497329	-11,07	-11,77	-11,10	-5,55

Lisa 5. Terve Pere Apteek OÜ bilansi horisontaalanaliis

					Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides
	2012	2013	2014	2015	2012-2013		2013-2014		2014-2015	
Varad										
Käibevara										
Raha	540064	1096418	561659	523924	556354	103,02	-534759	-48,77	-37735	-6,72
Nõuded ja ettemaksed	2740307	2780386	4446071	5169889	40079	1,46	1665685	59,91	723818	16,28
Varud	5070340	5573196	6191765	7437166	502856	9,92	618569	11,10	1245401	20,11
Kokku käibevara	8350711	9450000	11199495	13130979	1099289	13,16	1779495	18,83	1901484	16,98
Põhivara										
Finantsinvesteeringud	235675	232761	543883	558756	-2914	-1,24	311122	133,67	14873	2,73
Nõuded ja ettemaksed	1947948	1729364	1473914	1907855	-218584	-11,22	-255450	-14,77	433941	29,44
Materiaalne põhivara	1233167	1396173	1953525	3556783	163006	13,22	557352	39,92	1603258	82,07
Immateriaalne põhivara	7023182	6371359	204936	188690	-651823	-9,28	-6166423	-96,78	-16246	-7,93
Kokku põhivara	10439972	9729657	4176258	6212084	-710315	-6,80	-5553399	-57,08	2035826	48,75
Kokku varad	18790683	19179657	15375753	19343063	388974	2,07	-3773904	-19,68	3937310	25,61
Kohustused										
Lühiajalised kohustused										
Laenukohustused	-	-	-	315000	-	-	-	-	315000	-
Võlad ja ettemaksed	9804935	10143788	12973589	17815286	338853	3,46	2829801	27,90	4841697	37,32
Kokku lühiajalised kohustused	9804935	10143788	12973589	18130286	338853	3,46	2829801	27,90	5156697	39,75
Pikaajalised										

kohustused										
Võlad ja ettemaksed	-	-	-	37900	-	-	-	-	37900	-
Kokku pikaajalised kohustused	-	-	-	37900	-	-	-	-	37900	-
Kokku kohustused	9804935	10143788	12973589	18168186	338853	3,46	2829801	27,90	5194597	40,04
Omakapital										
Osakapitali nimiväärtus	15338	15338	15338	15338	-	-	-	-	-	-
Ülekurs	2549723	2549723	2549723	2549723	-	-	-	-	-	-
Kohustuslik reservkapital	1534	1534	1534	1534	-	-	-	-	-	-
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	5887618	6419153	295438	-134431	531535	9,03	-6123715	-95,40	-429869	-145,50
Aruandeaasta kasum (kahjum)	531535	50121	-429869	-1257287	-481414	-90,57	-479990	-957,66	-827418	192,48
Kokku omakapital	8985748	9035869	2432164	1174877	50121	0,56	-6603705	-73,08	-1257287	51,69
Kokku kohustused ja omakapital	18790683	19179657	15405753	19343063	388974	2,07	-3773904	-19,68	3937310	25,56

Lisa 6. Terve Pere Apteek OÜ bilansi vertikaalanalüüs

					Osakaal bilansimahust			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Varad								
Käibevara								
Raha	540064	1096418	561659	523924	2,87	5,72	3,65	2,71
Nõuded ja ettemaksed	2740307	2780386	4446071	5169889	14,58	14,50	28,92	26,73
Varud	5070340	5573196	6191765	7437166	26,98	29,06	40,27	38,45
Kokku käibevara	8350711	9450000	11199495	13130979	44,44	49,27	72,84	67,88
Põhivara								
Finantsinvesteeringud	235675	232761	543883	558756	1,25	1,21	3,54	2,89
Nõuded ja ettemaksed	1947948	1729364	1473914	1907855	10,37	9,02	9,59	9,86
Materiaalne põhivara	1233167	1396173	1953525	3556783	6,56	7,28	12,71	18,39
Immateriaalne põhivara	7023182	6371359	204936	188690	37,38	33,22	1,33	0,98
Kokku põhivara	10439972	9729657	4176258	6212084	55,56	50,73	27,16	32,12
Kokku varad	18790683	19179657	15375753	19343063	100,00	100,00	100,00	100,00
Kohustused								
Lühiajalised kohustused								
Laenukohustused	-	-	-	315000	-	-	-	1,63
Võlad ja ettemaksed	9804935	10143788	12973589	17815286	52,18	52,89	84,21	92,10
Kokku lühiajalised kohustused	9804935	10143788	12973589	18130286	52,18	52,89	84,21	93,73
Pikaajalised kohustused								

Võlad ja ettemaksed	-	-	-	37900	-	-	-	0,20
Kokku pikaajalised kohustused	-	-	-	37900	-	-	-	0,20
Kokku kohustused	9804935	10143788	12973589	18168186	52,18	52,89	84,21	93,93
Omakapital								
Osakapitali nimiväärtus	15338	15338	15338	15338	0,08	0,08	0,10	0,08
Ülekurss	2549723	2549723	2549723	2549723	13,57	13,29	16,55	13,18
Kohustuslik reservkapital	1534	1534	1534	1534	0,01	0,01	0,01	0,01
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	5887618	6419153	295438	-134431	31,33	33,47	1,92	-0,69
Aruandeaasta kasum (kahjum)	531535	50121	-429869	-1257287	2,83	0,26	-2,79	-650
Kokku omakapital	8985748	9035869	2432164	1174877	47,82	47,11	15,79	6,25
Kokku kohustused ja omakapital	18790683	19179657	15405753	19343063	100,00	100,00	100,00	100,00

Lisa 7. Terve Pere Apteek OÜ kasumiaruande horisontaalanalüüs

					Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides
	2012	2013	2014	2015						
MUÜGITULU	67699692	71318251	75616025	80713639	3618559	5,35	4297774	6,03	5097614	6,74
Müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu	-54951109	- 57465231	- 60433293	- 64217167	-2514122	4,58	-2968062	5,16	-3783874	6,26
BRUTOKASUM (KAHJUM)	12748583	13853020	15182732	16496472	11044037	8,66	1329712	9,60	1313740	8,65
Turustuskulud	-10350396	- 11807860	- 12881104	- 15191761	-1457464	14,08	-1073244	9,09	-2310657	17,94
Üldhalduskulud	-1692751	-2324910	-2653666	-2448603	-632159	37,35	-328756	14,14	205063	-7,73
Muud äritulud	290	11403	217	159	11113	3832,07	-11186	98,10	-58	-26,73
Muud ärikulud	-192321	-64976	-96244	-122336	127345	-66,21	-31268	48,12	-26092	27,11
ÄRIKASUM (KAHJUM)	513405	-333323	-448065	-1266069	-846728	-164,92	-114742	34,42	-818004	182,56
Kasum (kahjum) tütar- ja sidusettevõtjatelt	-	383412	17800	14873	383412	-	-365612	-95,36	-2927	-16,44
Intressikulud	-	-	-	-6632	-	-	-	-	-6632	-
Muud finantstulud ja -kulud	18130	32	396	541	-18098	-99,82	364	1137,50	145	36,62
KASUM (KAHJUM) ENNE MAKSUSTAMIST	531535	50121	-429869	-1257287	-481414	-90,57	-479990	-957,66	-827418	192,48
ARUANDEAASTA KASUM (KAHJUM)	531535	50121	-429869	-1257287	-481414	-90,57	-479990	-957,66	-827418	192,48

Lisa 8. Terve Pere Apteeke OÜ kasumiaruande vertikaalanalüüs

					Osakaal müügitulust			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
MÜÜGITULU	67699692	71318251	75616025	80713639	100,00	100,00	100,00	100,00
Müüdnud toodangu (kaupade, teenuste) kulu	-54951109	- 57465231	- 60433293	- 64217167	-81,17	-80,58	-79,92	-79,56
BRUTOKASUM (KAHJUM)	12748583	13853020	15182732	16496472	18,83	19,42	20,08	20,44
Turustuskulud	-10350396	- 11807860	- 12881104	- 15191761	-15,29	-16,56	-17,03	-18,82
Üldhalduskulud	-1692751	-2324910	-2653666	-2448603	-2,50	-3,26	-3,51	-3,03
Muud äritulud	290	11403	217	159	0,00	0,02	0,00	0,00
Muud ärikulud	-192321	-64976	-96244	-122336	-0,28	-0,09	-0,13	0,15
ARIKASUM (KAHJUM)	513405	-333323	-448065	-1266069	0,76	-0,47	-0,59	-1,57
Kasum (kahjum) tütar- ja sidusettevõtjatelt	-	383412	17800	14873	-	0,54	0,02	0,02
Intressikulud	-	-	-	-6632	-	-	-	-0,01
Muud finantstulud ja -kulud	18130	32	396	541	0,03	0,00	0,00	0,00
KASUM (KAHJUM) ENNE MAKSUSTAMIST	531535	50121	-429869	-1257287	0,79	0,07	-0,57	-1,56
ARUANDEAASTA KASUM	531535	50121	-429869	-1257287	0,79	0,07	-0,57	-1,56

(KAHJUM)								
----------	--	--	--	--	--	--	--	--

Lisa 9. Euroapteek OÜ bilansi horisontaalanaliüs

					Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides
	2012	2013	2014	2015	2012-2013		2013-2014		2014-2015	
Varad										
Käibevara										
Raha	135928	274520	634705	914337	138592	101,96	360185	131,21	279632	44,06
Nõuded ettemaksed	1006237	1026404	1335011	1270051	20167	2,00	308607	30,07	-64960	-4,87
Varud	1516966	2121398	2627744	2736800	604432	39,84	506346	23,87	109056	4,15
Kokku käibevara	2659131	3422322	4597460	4921188	763191	28,70	1175138	34,34	323728	7,04
Põhivara										
Finantsinvesteeringud	113784	123784	126053	-	10000	8,79	2269	1,83	-126053	-100
Materiaalne põhivara	449457	461824	689095	788708	12367	2,75	227271	49,21	99613	14,46
Immateriaalne põhivara	855172	764260	780883	796916	-90912	-10,63	16623	2,18	16033	2,05
Kokku põhivara	1418413	1349868	1596031	1585624	-68545	-4,83	246163	18,24	-10407	-0,65
Kokku varad	4077544	4772190	6193491	6506812	694646	17,04	1421301	29,78	313321	5,06
Kohustused ja omakapital										
Kohustused										
Lühiajalised kohustused										
Laenukohustused	1518888	1534928	2304928	1524000	16040	1,06	770000	50,17	-780928	-33,88
Võlad ja ettemaksed	2350054	2622949	3806047	5445746	272895	11,61	1183098	45,11	1639699	43,08
Kokku lühiajalised kohustused	3868942	4157877	6110975	6969746	288935	7,47	1953098	46,97	858771	14,05
Kokku kohustused	3868942	4157877	6110975	6969746	288935	7,47	1953098	46,97	858771	14,05
Omakapital										
Osakapitali	128000	128000	128000	128000	-	-	-	-	-	-

nimiväärtus										
Ülekurss	2622758	2622758	2622758	2622758	-	-	-	-	-	-
Kohustuslik reservkapital	-	-	12800	13376	-	-	12800	-	576	4,50
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	-2644571	-2542156	-2685533	-2819873	102415	-3,87	-143377	5,64	-134340	5,00
Aruandeaasta kasum (kahjum)	102415	405711	4491	-407195	303296	296,14	-401220	-98,89	-411686	-9166,91
Kokku omakapital	208602	614313	82516	-462934	405711	194,49	-531797	-86,57	-545450	-661,02
Kokku kohustused ja omakapital	4077544	4772190	6193491	6506812	694646	17,04	1421301	29,78	313321	5,06

Lisa 10. Euroapteek OÜ bilansi vertikaalanalüüs

					Osakaal bilansimahust			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Varad								
Käibevara								
Raha	135928	274520	634705	914337	3,33	5,75	10,25	14,05
Nõuded ettemaksed	1006237	1026404	1335011	1270051	24,68	21,51	21,56	19,52
Varud	1516966	2121398	2627744	2736800	37,20	44,45	42,43	42,06
Kokku käibevara	2659131	3422322	4597460	4921188	65,21	71,71	74,23	75,63
Põhivara								
Finantsinvesteeringud	113784	123784	126053	-	2,79	2,59	2,04	-
Materiaalne põhivara	449457	461824	689095	788708	11,02	9,68	11,13	12,12
Immateriaalne põhivara	855172	764260	780883	796916	20,97	16,01	12,61	12,25
Kokku põhivara	1418413	1349868	1596031	1585624	34,79	28,29	25,77	24,37
Kokku varad	4077544	4772190	6193491	6506812	100,00	100,00	100,00	100,00
Kohustused ja omakapital								
Kohustused								
Lühiajalised kohustused								
Laenukohustused	1518888	1534928	2304928	1524000	37,25	32,16	37,22	23,42
Võlad ja ettemaksed	2350054	2622949	3806047	5445746	57,63	54,96	61,45	83,69
Kokku lühiajalised kohustused	3868942	4157877	6110975	6969746	94,88	87,13	98,67	107,11
Kokku kohustused	3868942	4157877	6110975	6969746	94,88	87,13	98,67	107,11
Omakapital								
Osakapitali nimiväärtus	128000	128000	128000	128000	3,14	2,68	2,07	1,97
Ülekurs	2622758	2622758	2622758	2622758	64,32	54,96	42,35	40,31

Kohustuslik reservkapital	-	-	12800	13376	-	-	0,21	0,21
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	-2644571	-2542156	-2685533	-2819873	-64,86	-53,27	-43,36	-43,34
Aruandeaasta kasum (kahjum)	102415	405711	4491	-407195	2,51	8,50	0,07	-6,26
Kokku omakapital	208602	614313	82516	-462934	5,12	12,87	1,33	-7,11
Kokku kohustused ja omakapital	4077544	4772190	6193491	6506812	100,00	100,00	100,00	100,00

Lisa 11. Euroapteek OÜ kasumiaruande horisontaalanalüüs

					Muutus summas	Muutud protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides
	2012	2013	2014	2015	2012-2013		2013-2014		2014-2015	
MÜÜGITULU	14509293	20464774	24560916	26714053	5955481	41,05	4096142	20,02	2153137	8,77
Muud äritulud	-	1042	-	3232	1042	-	-1042	-100	3232	-
Kaubad, toore, materjal ja teenused	-10933295	-15512881	-18787644	-20234383	-4579586	41,89	-3274763	21,11	-1446739	7,70
BRUTOKASUM (KAHJUM)	3575998	4952935	5773272	6482902	1376937	38,50	820337	16,56	709630	12,29
Mitmesugused tegevuskulud	-1566174	-1937647	-2246796	-2735286	-371473	23,72	-309149	15,95	-488490	21,74
Tööjõud	-1757872	-2354988	-3181429	-3747843	-597116	33,97	-826441	35,09	-566414	17,80
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-118219	-230855	-296606	-369095	-112636	95,28	-65751	28,48	-72489	24,44
Muud ärikulud	-317	-1484	-268	-13560	-1167	368,14	1216	81,94	-13292	4959,70
ÄRIKASUM (KAHJUM)	3709414	5380896	5821445	6100020	1671482	45,06	440549	8,19	278575	4,79
Kasum (kahjum) tütar- ja sidusettevõtjatelt	-	-	-12456	-	-	-	-12456	-	12456	-100,00
Intressikulud	-	-	-33706	-25467	-	-	-33706	-	8239	-24,44
Muud finantskulud ja -kulud	-31001	-22250	2480	1154	8751	-28,23	24730	-111,15	-1326	-53,47
KASUM (KAHJUM) ENNE MAKSUSTAMIST	3678413	5358646	5777763	6075707	1680233	45,68	419117	7,82	297944	5,16
ARUANDEAASTA KASUM (KAHJUM)	102415	405711	4491	-407195	303296	296,14	-401220	-98,89	-411686	-916691

Lisa 12. Euroapteek OÜ kasumiaruande vertikaalanalüüs

					Osakaal müügitulust			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
MÜÜGITULU	14509293	20464774	24560916	26714053	100,00	100,00	100,00	100,00
Muud äritulud	-	1042	-	3232	-	0,1	-	0,01
Kaubad, toore, materjal ja teenused	-10933295	-15512881	-18787644	-20234383	-75,35	-75,80	-76,49	-75,74
BRUTOKASUM (KAHJUM)	3575998	4952935	5773272	6482902	24,65	24,20	23,51	24,27
Mitmesugused tegevuskulud	-1566174	-1937647	-2246796	-2735286	-10,79	-9,47	-9,15	-10,24
Tööjõud	-1757872	-2354988	-3181429	-3747843	-12,12	-11,51	-12,95	-14,03
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-118219	-230855	-296606	-369095	-0,81	-1,13	-1,21	-1,38
Muud ärikulud	-317	-1484	-268	-13560	-0,00	-0,01	-0,00	-0,05
ARIKASUM (KAHJUM)	3709414	5380896	5821445	6100020	25,57	26,29	23,70	22,83
Kasum (kahjum) tütar- ja sidusettevõtjatelt	-	-	-12456	-	-	-	-0,05	-
Intressikulud	-	-	-33706	-25467	-	-	-0,14	-0,10
Muud finantskulud ja -kulud	-31001	-22250	2480	1154	-0,21	-0,11	0,01	0,00
KASUM (KAHJUM) ENNE MAKSUSTAMIST	3678413	5358646	5777763	6075707	25,35	26,18	23,52	22,74
ARUANDEAASTA KASUM (KAHJUM)	102415	405711	4491	-407195	0,71	1,98	0,02	-1,52

Lisa 13. Benu Apteek Eesti OÜ bilansi horisontaalanalüüs

					Muutus summas	Muutus Protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides
	2012	2013	2014	2015	2012		2013		2013-2014	
Varad										
Käibevara										
Raha	406 000	1382000	621000	1038000	976000	240,39	-761000	-55,07	417000	67,15
Nõuded ja ettemaksed	2381000	1446000	1794000	2158000	-935000	-39,27	348000	24,07	364000	20,29
Varud	3612000	3377000	3602000	4247000	-235000	-6,51	225000	6,66	645000	17,91
Kokku käibevara	6399000	6205000	6017000	7443000	-194000	-3,03	-188000	-3,03	1426000	23,70
Põhivara										
Investeeringud tütar- ja sidusettevõtjatesse	387000	219000	221000	224000	-168000	-43,41	2000	0,91	3000	1,36
Materiaalne põhivara	797000	1529000	1656000	2034000	732000	91,84	127000	8,31	378000	22,83
Immateriaalne põhivara	16568000	15079000	14856000	14678000	-1489000	-8,99	-223000	-1,48	-178000	-1,20
Kokku põhivara	17752000	16827000	16733000	16936000	-925000	-5,21	-94000	0,56	203000	1,21
Kokku varad	24151000	23032000	22750000	24379000	-1119000	4,63	-282000	-1,22	1629000	7,16
Kohustused ja omakapital										
Lühiajalised kohustused										
Laenukohustused	6044000	6044000	6044000	6044000	0	0	0	0	0	0
Võlad ja ettemaksed	13034000	13563000	12876000	14622000	529,000	4,06	-687000	5,07	1746000	13,56
Kokku lühiajalised kohustused	19078000	19607000	18920000,00	20666000	529000	2,77	-687000	-3,50	1746000	9,23

Kokku kohustused	19078000	19607000	18920000	20666000	529000	2,77	-687000	-3,50	1746000	9,23
Omakapital										
Osakapitali nimiväärtus	13000	13000	13000	13000	0	0	0	0	0	0
Ülekurss	6851000	6851000	6851000	6851000	0	0	0	0	0	0
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	-2308000	-2976000	-3439000	-3034000	-668000	28,94	-463000	15,56	405000	-11,78
Aruandeaasta kasum (kahjum)	517000	-463000	405000	-117000	-980000	-189,56	868000	-187,47	-522000	-128,89
Kokku omakapital	5073000	3425000	3830000	3713000	-1648000	-32,49	405000	11,82	-117000	-3,05
Kokku kohustused ja omakapital	24151000	23032000	22750000	24379000	-1119000	-4,63	-282000	-1,22	1629000	7,16

Lisa 14. Benu Apteek Eesti OÜ bilansi vertikaalanalüüs

					Osakaal bilansimahust			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Varad								
Käibevara								
Raha	406 000	1382000	621000	1038000	1,68	6,00	2,73	4,26
Nõuded ja ettemaksed	2381000	1446000	1794000	2158000	9,86	6,28	7,89	8,85
Varud	3612000	3377000	3602000	4247000	14,96	14,66	15,83	17,42
Kokku käibevara	6399000	6205000	6017000	7443000	26,50	26,94	26,45	30,53
Põhivara								
Investeeringud tütar- ja sidusettevõtjatesse	387000	219000	221000	224000	1,60	0,95	0,97	0,92
Materiaalne põhivara	797000	1529000	1656000	2034000	3,30	6,64	7,28	8,34
Immateriaalne põhivara	16568000	15079000	14856000	14678000	68,60	65,47	65,30	60,21
Kokku põhivara	17752000	16827000	16733000	16936000	73,50	73,06	73,55	69,47
Kokku varad	24151000	23032000	22750000	24379000	100,00	100,00	100,00	100,00
Kohustused ja omakapital								
Lühiajalised kohustused								
Laenukohustused	6044000	6044000	6044000	6044000	25,03	26,24	26,57	29,25
Võlad ja ettemaksed	13034000	13563000	12876000	14622000	53,97	58,89	56,60	59,98
Kokku lühiajalised kohustused	19078000	19607000	18920000,00	20666000	78,99	85,13	83,16	84,77
Kokku kohustused	19078000	19607000	18920000	20666000	78,99	85,13	83,16	84,77
Omakapital								
Osakapitali	13000	13000	13000	13000	0,05	0,06	0,06	0,05

nimiväärtus								
Ülekurss	6851000	6851000	6851000	6851000	28,37	29,75	30,11	28,10
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (kahjum)	-2308000	-2976000	-3439000	-3034000	-9,56	-12,92	-15,12	-12,45
Aruandeaasta kasum (kahjum)	517000	-463000	405000	-117000	2,14	-2,01	1,78	-0,48
Kokku omakapital	5073000	3425000	3830000	3713000	21,01	14,87	16,84	15,23
Kokku kohustused ja omakapital	24151000	23032000	22750000	24379000	100,00	100,00	100,00	100,00

Lisa 15. Benu Apteek Eesti OÜ kasumiaruande horisontaalanalüüs

					Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides	Muutus summas	Muutus protsentides
	2012	2013	2014	2015	2012-2013		2013-2014		2014-2015	
MÜÜGITULU	37288000	38185000	38577000	39715000	987000	2,41	392000	1,03	1138000	2,95
Muud äritulud	116000	71000	58000	39000	-45000	-38,79	-13000	-18,31	-19000	-32,76
Kaubad, toore, materjal ja teenused	- 28063000	- 28978000	- 28760000	- 29348000	-915000	3,26	218000	-0,75	-588000	2,04
Mitmesugused tegevuskulud	-3248000	-3830000	-3208000	-3685000	-582000	17,92	622000	-16,24	-477000	14,87
Tööjõukulud	-4525000	-4745000	-5364000	-5934000	-220000	4,86	-619000	13,05	-570000	10,63
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-795000	-830000	-687000	-694000	-35000	4,40	143000	-17,23	-7000	1,02
Muud ärikulud	-69000	-155000	-	-4000	-86000	124,64	155000	-100,00	-4000	-
ÄRIKASUM (KAHJUM)	704000	-282000	616000	89000	-986000	-140,06	898000	-318,44	-527000	-85,55
Finantskulud	-187000	-181000	-211000	-206000	6000	-3,21	-30000	16,57	5000	-2,37
KASUM (KAHJUM) ENNE MAKSUSTAMIST	517000	-463000	405000	-117000	-980000	-189,56	868000	-187,47	-522000	-128,89
ARUANDEAASTA KASUM (KAHJUM)	517000	-463000	405000	-117000	-980000	-189,56	868000	-187,47	-522000	-128,89

Lisa 16. Benu Apteek Eesti OÜ kasumiaruande vertikaalanalüüs

					Osakaal bilansimahust			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
MÜÜGITULU	37288000	38185000	38577000	39715000	100,00	100,00	100,00	100,00
Muud äritulud	116000	71000	58000	39000	0,31	0,19	0,15	0,10
Kaubad, toore, materjal ja teenused	-28063000	-28978000	-28760000	-29348000	-75,26	-75,89	-74,55	-73,90
Mitmesugused tegevuskulud	-3248000	-3830000	-3208000	-3685000	-8,71	-10,03	-8,32	-9,28
Tööjõukulud	-4525000	-4745000	-5364000	-5934000	-12,14	-12,43	-13,90	-14,94
Põhivara kulum ja väärtuse langus	-795000	-830000	-687000	-694000	-2,13	-2,17	-1,78	-1,75
Muud ärikulud	-69000	-155000	-	-4000	-0,19	-0,41	-	-0,01
ÄRIKASUM (KAHJUM)	704000	-282000	616000	89000	1,89	-0,74	1,60	0,22
Finantskulud	-187000	-181000	-211000	-206000	-0,50	-0,47	-0,55	-0,52
KASUM (KAHJUM) ENNE MAKSUSTAMIST	517000	-463000	405000	-117000	1,39	-1,21	1,05	-0,29
ARUANDEAASTA KASUM (KAHJUM)	517000	-463000	405000	-117000	1,39	-1,21	1,05	-0,29

Lisa 17. Suhtarvude arvutamise valemid

Lühivõlgade üldine kattekordaja ehk maksevõime tase	= käibevara / lühiajalised kohustused
Likviidsuskordaja	= (käibevara-varud)/lühiajalised kohustused
Võlakordaja ehk üldine võlasuhe	= kohustused / koguvara
Müügikäibe puhasrentaablus	= puhaskasum/müügikäive (müügitulu)
Varade puhasrentaablus	= puhaskasum/koguvara

Lisa 18. Ettevõtete rahavoogude aruanded

	2012			2013		
	Põhitegevuse rahavood	Investeermistegevuse rahavood	Finantsinvesteermistegevuse rahavood	Põhitegevuse rahavood	Investeermistegevuse rahavood	Finantsinvesteermistegevuse rahavood
Pharma Group OÜ	273384	-9853220	9384352	408358	248333	-204678
Terve Pere Apteek OÜ	634340	-820222	-	815960	-259606	-
Euroapteek OÜ	-290097	-428062	460739	299469	-146016	-14861
Benu Apteek Eesti OÜ	1601000	-1221000	307000	1862000	-1227000	-190000

	2014			2015		
	Põhitegevuse rahavood	Investeermistegevuse rahavood	Finantsinvesteermistegevuse rahavood	Põhitegevuse rahavood	Investeermistegevuse rahavood	Finantsinvesteermistegevuse rahavood
Pharma Group OÜ	140934	-578714	550807	1327487	-1729482	616383
Terve Pere Apteek OÜ	1889035	-2393794	-	1603916	-1986651	315000
Euroapteek OÜ	109885	-485994	736294	1415111	-329084	-806395
Benu Apteek OÜ	80,00	-592000	-249000	1527000	-898000	-212000

LIHTLITSENTS

Mina,

Kristiina Noortoots

(autori nimi)

sünniaeg 23.09.1989,

1. annan Eesti Maaülikoolile tasuta loa (lihtlitsentsi) enda loodud lõputöö Ettevõtte konkurentsianalüüs Pharma Group OÜ näitel,
(lõputöö pealkiri)

mille juhendaja(d) on Katrin Kreegimäe

(juhendaja(te) nimi)

- 1.1. salvestamiseks säilitamise eesmärgil,
 - 1.2. digiarhiivi DSpace lisamiseks ja
 - 1.3. veebikeskkonnas üldsusele kättesaadavaks tegemiseks
- kuni autoriõiguse kehtivuse tähtaja lõppemiseni;
2. olen teadlik, et punktis 1 nimetatud õigused jäävad alles ka autorile;
 3. kinnitan, et lihtlitsentsi andmisega ei rikuta teiste isikute intellektuaalomandi ega isikuandmete kaitse seadusest tulenevaid õigusi.

Lõputöö autor _____
(allkiri)

Tartu, 25.05.2017
(kuupäev)

Juhendaja(te) kinnitus lõputöö kaitsmisele lubamise kohta

Luban lõputöö kaitsmisele.

(juhendaja nimi ja allkiri)

(kuupäev)